

- 1、《磋商报价表》
- 2、具有合法有效的营业执照（副本）
- 3、供应商财务状况证明材料
- 4、依法缴纳税收和社会保障资金的相关材料。
- 5、具备履行合同所必需的设备和专业技术能力的书面声明。
- 6、参加政府采购活动前 3 年内在经营活动中没有重大违法记录的书面声明。
- 7、中小企业声明函
- 8、企业资质证书
- 9、项目负责人具备有效的建筑工程专业贰级及以上注册建造师资格证书及安全生产考核合格证书（B 证）
- 10、安全生产许可证
- 11、无在建工程相关证明材料或承诺函（格式自拟）
- 12、《磋商报价表》
- 13、已标价工程量清单
- 14、《承诺书》
- 15、授权委托书
- 16、所报产品的环境标志产品认证证书原件的扫描件（如有）
- 17、所报产品的节能产品认证证书原件的扫描件（如有）
- 18、供应商认为需要提供的其他资料的扫描件（如有）
- 19、偏离表
- 20、用于本工程施工的机械设备表
- 21、主要施工管理人员表
- 22、总体概述：工程概况及施工组织设计总体设想等
- 23、整体施工方案及关键施工技术、工艺及工程项目实施的重点、难点和解决方案
- 24、施工总进度计划及保证措施，劳动力、材料及施工机械供应计划
- 25、工程质量保证措施
- 26、安全生产、文明施工、环境保护措施
- 27、项目管理班子的人员配备、素质及管理经验
- 28、售后服务方案
- 29、企业报价折扣证明

# 磋商报价表

本次为首次报价

货币单位：人民币元

项目编号：JSZC-320321-JSTQ-C2023-0017

| 项目名称               | 项目内容             | 总价（小写）      |
|--------------------|------------------|-------------|
| 丰县赵庄镇2024年农村户厕改造工程 | 详见响应文件           | 777999.36 元 |
| 总价（大写）：            | 柒拾柒万柒仟玖佰玖拾玖元叁角陆分 |             |

报价说明：

- 1、报价包括完成项目的所有费用。采购人不再支付报价以外的任何费用。
- 2、报价以总价为准，大小写不一致以大写为准；
- 3、偏离说明：详见《偏离表》；
- 4、如最后报价未列明单价，则最后所报各项单价计算方法为：（最后报价/最初报价）\* 各项最初报价的单价。

投标人公章：（电子签章）



日期：2024 年 01 月 10 日

丰县行政审批局

供应商财务状况证明材料

| A            | B  | C             | D             | E               | F  | G             | H             |
|--------------|----|---------------|---------------|-----------------|----|---------------|---------------|
| 江苏飞冠建设工程有限公司 |    |               |               |                 |    |               |               |
| 2023-10-31   |    |               |               |                 |    |               |               |
| 单位：元         |    |               |               |                 |    |               |               |
| 资产           | 行次 | 期末数           | 年初数           | 所有者（或股东）        | 行次 | 期末数           | 年初数           |
| 流动资产：        |    |               |               | 流动负债：           |    |               |               |
| 货币资金         | 1  | 190,929.62    | 61,898.97     | 短期借款            | 31 | 294,500.00    |               |
| 短期投资         | 2  |               |               | 应付票据            | 32 |               |               |
| 应收票据         | 3  |               |               | 应付账款            | 33 | 16,029,458.10 | 10,943,343.31 |
| 应收账款         | 4  | 24,709,808.17 | 17,725,140.30 | 预收账款            | 34 |               |               |
| 预付款项         | 5  |               |               | 应付职工薪酬          | 35 | -16,222.06    | 84,951.00     |
| 应收股利         | 6  |               |               | 应交税费            | 36 | 318,959.42    | 10,477.80     |
| 应收利息         | 7  |               |               | 应付利息            | 37 |               |               |
| 其他应收款        | 8  | 2,090,003.91  | 1,327,772.73  | 应付利润            | 38 |               |               |
| 存货           | 9  |               |               | 其他应付款           | 39 | 4,841,994.15  | 3,299,653.66  |
| 其中：原材料       | 10 |               |               | 其他流动负债          | 40 |               |               |
| 在产品          | 11 |               |               | 流动负债合计：         | 41 | 21,468,689.61 | 14,338,425.77 |
| 库存商品         | 12 |               |               | 非流动负债：          |    |               |               |
| 周转材料         | 13 |               |               | 长期借款            | 42 |               |               |
| 其他流动资产       | 14 |               |               | 长期应付款           | 43 |               |               |
| 流动资产合计       | 15 | 26,990,741.70 | 19,114,812.00 | 递延收益            | 44 |               |               |
| 非流动资产：       |    |               |               | 其他非流动负债         | 45 |               |               |
| 长期债券投资       | 16 |               |               | 非流动负债合计         | 46 |               |               |
| 长期股权投资       | 17 |               |               | 负债合计            | 47 | 21,468,689.61 | 14,338,425.77 |
| 固定资产原价       | 18 | 24,935.40     | 24,935.40     |                 |    |               |               |
| 减：累计折旧       | 19 | 9,755.62      | 6,886.32      |                 |    |               |               |
| 固定资产账面价值     | 20 | 15,179.78     | 18,049.08     |                 |    |               |               |
| 在建工程         | 21 |               |               |                 |    |               |               |
| 工程物资         | 22 |               |               |                 |    |               |               |
| 固定资产清理       | 23 |               |               |                 |    |               |               |
| 生产性生物资产      | 24 |               |               | 所有者权益（或股东权益）    |    |               |               |
| 无形资产         | 25 |               |               | 实收资本（或股本）       | 48 | 2,000,000.00  | 2,000,000.00  |
| 开发支出         | 26 |               |               | 资本公积            | 49 |               |               |
| 长期待摊费用       | 27 |               |               | 盈余公积            | 50 |               |               |
| 其他非流动资产      | 28 |               |               | 未分配利润           | 51 | 3,537,231.87  | 2,794,435.31  |
| 非流动资产合计      | 29 | 15,179.78     | 18,049.08     | 所有者权益（或股东权益）    | 52 | 5,537,231.87  | 4,794,435.31  |
| 资产总计         | 30 | 27,005,921.48 | 19,132,861.08 | 负债和所有者权益（或股东权益） | 53 | 27,005,921.48 | 19,132,861.08 |

|    | A                   | B        | C             | D             |
|----|---------------------|----------|---------------|---------------|
| 1  | 利润表                 |          |               |               |
| 2  | 江苏飞冠建设工程集团有限公司      | 2023年10期 | 单位：元          |               |
| 3  | 项目                  | 行次       | 本年累计金额        | 本月金额          |
| 4  | 一、营业收入              | 1        | 36,242,565.50 | 10,299,059.19 |
| 5  | 减：营业成本              | 2        | 34,295,449.11 | 9,477,349.27  |
| 6  | 税金及附加               | 3        | 41,275.21     | 14,290.85     |
| 7  | 其中：消费税              | 4        |               |               |
| 8  | 营业税                 | 5        |               |               |
| 9  | 城市维护建设税             | 6        | 18,916.26     | 7,066.80      |
| 10 | 资源税                 | 7        |               |               |
| 11 | 土地增值税               | 8        |               |               |
| 12 | 城镇土地使用税、房产税、车船税、印花税 | 9        | 3,285.44      |               |
| 13 | 教育费附加、矿产资源补偿税、排污费   | 10       | 19,073.51     | 7,224.05      |
| 14 | 销售费用                | 11       |               |               |
| 15 | 其中：商品维修费            | 12       |               |               |
| 16 | 广告费和业务宣传费           | 13       |               |               |
| 17 | 管理费用                | 14       | 1,291,860.63  | 154,404.52    |
| 18 | 其中：开办费              | 15       |               |               |
| 19 | 业务招待费               | 16       | 978.00        |               |
| 20 | 研究费用                | 17       |               |               |
| 21 | 财务费用                | 18       | 6,001.48      | 2,423.37      |
| 22 | 其中：利息费用（收入以“-”号填列）  | 19       | -200.19       |               |
| 23 | 加：投资收益（损失以“-”号填列）   | 20       |               |               |
| 24 | 二、营业利润（亏损以“-”号填列）   | 21       | 607,979.07    | 650,591.18    |
| 25 | 加：营业外收入             | 22       | 150,180.37    | 14,870.00     |
| 26 | 其中：政府补助             | 23       | 150,180.37    | 14,870.00     |
| 27 | 减：营业外支出             | 24       | 2,082.28      | 55.37         |
| 28 | 其中：坏账损失             | 25       |               |               |
| 29 | 无法收回的长期债券投资损失       | 26       |               |               |
| 30 | 无法收回的长期股权投资损失       | 27       |               |               |
| 31 | 自然灾害等不可抗力因素造成的损失    | 28       |               |               |
| 32 | 税收滞纳金               | 29       | 2,082.28      | 55.37         |
| 33 | 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 30       | 756,077.16    | 665,405.81    |
| 34 | 减：所得税费用             | 31       | 14,130.65     |               |
| 35 | 四、净利润（净亏损以“-”号填列）   | 32       | 741,946.51    | 665,405.81    |



依法缴纳税收和社会保障资金的相关材料。



中华人民共和国  
税收完税证明

24(0103) 32证明 60014545

税务机关 国家税务总局丰县税务局第一税务分局 填发日期 2024-01-03

纳税人名称 江苏飞冠建设工程集团有限公司 纳税人识别号 91320312MA1UYJGA70

| 税种      | 税目        | 税款所属时期                  | 入(退)库日期    | 实缴(退)税额   | 收款国库     |
|---------|-----------|-------------------------|------------|-----------|----------|
| 城市维护建设税 | 滞纳金       | 2023-11-01 至 2023-11-30 | 2023-12-21 | 9.83      | 国家金库丰县支库 |
| 增值税     | 滞纳金       | 2023-11-01 至 2023-11-30 | 2023-12-21 | 393.37    | 国家金库丰县支库 |
| 增值税     | 工程服务      | 2023-11-01 至 2023-11-30 | 2023-12-21 | 157347.87 | 国家金库丰县支库 |
| 城市维护建设税 | 县城、镇、建制镇  | 2023-11-01 至 2023-11-30 | 2023-12-21 | 3933.69   | 国家金库丰县支库 |
| 教育费附加   | 增值税教育费附加  | 2023-11-01 至 2023-11-30 | 2023-12-21 | 2360.22   | 国家金库丰县支库 |
| 地方教育附加  | 增值税地方教育附加 | 2023-11-01 至 2023-11-30 | 2023-12-21 | 1573.48   | 国家金库丰县支库 |

妥  
善  
保  
管

手  
写  
无  
效

金额合计(大写) 壹拾陆万伍仟陆佰壹拾捌元肆角陆分 ¥165618.46



备注  
填票人 自助开具

本凭证不作纳税人记账、抵扣凭证

电子缴款凭证

打印日期: 2023年10月10日

|                                                                                   |                    |           |      |                                                  |                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|------|--------------------------------------------------|-----------------------|------------|
| 纳税人识别号                                                                            | 91320312MA1UYJGA70 |           |      | 税务征收机关                                           | 国家税务总局丰县税务局常店税务分局     |            |
| 纳税人全称                                                                             | 江苏飞冠建设工程有限公司       |           |      | 银行账号                                             | 10242101040023644     |            |
| 系统税票号                                                                             | 税(费)种              | 预算科目      | 税款种类 | 实缴金额                                             | 所属时期                  | 缴款日期       |
| 432036231000010948                                                                | 基本医疗保险费            | 工基本医疗保险费收 | 正税   | 8089.20                                          | 2023-09-01—2023-09-30 | 2023-10-07 |
| 432036231000010948                                                                | 基本医疗保险费            | 工基本医疗保险基  | 滞纳金  | 6.29                                             | 2023-09-01—2023-09-30 | 2023-10-07 |
| 432036231000010948                                                                | 生育保险费              | 工基本医疗保险费收 | 正税   | 898.80                                           | 2023-09-01—2023-09-30 | 2023-10-07 |
| 432036231000010948                                                                | 生育保险费              | 工基本医疗保险基  | 滞纳金  | 3.15                                             | 2023-09-01—2023-09-30 | 2023-10-07 |
| 432036231000010948                                                                | 基本医疗保险费            | 工基本医疗保险基  | 滞纳金  | 28.31                                            | 2023-09-01—2023-09-30 | 2023-10-07 |
| 432036231000010948                                                                | 基本医疗保险费            | 工基本医疗保险费收 | 正税   | 1797.60                                          | 2023-09-01—2023-09-30 | 2023-10-07 |
| 432036231000001064                                                                | 职工基本养老保险           | 职工基本养老保险  | 滞纳金  | 55.37                                            | 2023-09-01—2023-09-30 | 2023-10-07 |
| 432036231000001064                                                                | 职工基本养老保险           | 职工基本养老保险费 | 正税   | 7909.44                                          | 2023-09-01—2023-09-30 | 2023-10-07 |
| 432036231000001064                                                                | 失业保险费              | 他失业保险基金收  | 滞纳金  | 1.73                                             | 2023-09-01—2023-09-30 | 2023-10-07 |
| 432036231000001064                                                                | 职工基本养老保险           | 职工基本养老保险  | 滞纳金  | 27.68                                            | 2023-09-01—2023-09-30 | 2023-10-07 |
| 金额合计                                                                              | 叁万陆仟陆佰伍拾捌圆柒角肆分     |           |      | ¥36658.74                                        |                       |            |
|  |                    |           |      | 本缴款凭证仅作为纳税人记账核算凭证使用,电子缴税凭证需与银行对账单电子划缴记录核对一致方可有效。 |                       |            |
|                                                                                   |                    |           |      |                                                  |                       |            |



具备履行合同所必需的设备和专业技术能力的书面声明。

项目编号：JSZC-320321-JSTQ-C2023-0017

项目名称：丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程

我司具备履行合同所必需的设备和专业技术能力。

特此声明

供应商对上述声明的真实性负责，如有虚假，将依法承担相应责任。

供应商（公章）：江苏飞冠建设工程集团有限公司

法定代表人或授权代表（签字或盖章）

日期：2024 年 01 月 12 日





参加政府采购活动前 3 年内在经营活动中没有重大违法记录的书面声明。

我单位在参加（ 丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程）项目（项目编号：JSZC-320321-JSTQ-C2023-0017）政府采购活动前 3 年内在经营活动中没有重大违法记录。重大违法记录是指因违法经营受到刑事处罚或者责令停产停业、吊销许可证或者执照、较大数额罚款等行政处罚。

我单位对上述声明的真实性负责。如有虚假，将依法承担相应责任。



供应商（公章） 江苏飞冠建设工程集团有限公司

法定代表人或授权代表（签字或盖章）：

日期：2024 年 01 月 12 日



## 中小企业声明函

项目名称：丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程

项目编号：JSZC-320321-JSTQ-C2023-0017

本公司郑重声明，根据《政府采购促进中小企业发展管理办法》（财库[2020]46 号）的规定，本公司参与丰县赵庄镇人民政府的丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程采购活动，工程的施工单位全部为符合政策要求的中小企业。相关企业的具体情况如下：

丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程，属于 建筑 行业， 承建（承接）企业为江苏飞冠建设工程集团有限公司（企业名称），从业人员 118 人，营业收入为 3307 万元，资产总额为 1672 万元，属于（小型企业）；

以上企业，不属于大企业的分支机构，不存在控股股东为大企业的情形，也不存在与大企业的项目负责人为同一人的情形。

本企业对上述声明内容的真实性负责。如有虚假，将依法承担相关责任。。



供应商（公章）：江苏飞冠建设工程集团有限公司

法定代表人或授权代表（签字或盖章）：

日期：2024 年 01 月 12 日



# 中小企业规模类型自测结果

测试者提供有关信息：

1. 企业名称：江苏飞冠建设工程集团有限公司
2. 所属行业：建筑业
3. 上年度营业收入 3307 万元资产总额 1672 万元。

测试结果：小型企业

测试时间：2024 年 01 月 10 日

申明：测试结果是依据测试者提供的所属行业和有关指标数据生成，其信息真实性由测试者负责。



中小企业规模类型自测小程序

工业和信息化部中小企业局组织开发，供广大中小企业自测或政府部门、有关机构及社会公众辨别企业规模类型。

企业资质证书



## 建筑业企业资质证书

单位名称 江苏飞冠建设工程集团有限公司

详细地址 丰县孙楼街道办事处青年路128号

统一社会信用代码 91320312MA1UYJGA7D 法定代表人 鲁红涛

经济类型 有限责任公司 注册资本 2100.000000万元

证书编号 D332198093 有效期 2024-06-30

资质等级 建筑工程施工总承包壹级  
市政公用工程施工总承包叁级  
建筑机电安装工程专业承包叁级  
施工劳务不分等级



发证机关 徐州市住房和城乡建设局

2022 年 02 月 15 日

项目负责人具备有效的建筑工程专业贰级及以上注册建造师资格证书及安全生产考核合格证书（B证）



## 二级建造师注册证书

姓 名：刘峰峰

性 别：男

身份证号：320321198603212416

注册编码：苏232212138972

聘用企业：江苏飞冠建设工程集团有限公司

注册专业：建筑工程      有效期至：2024年6月27日  
市政公用工程      有效期至：2024年12月05日

本电子证书由江苏省住房和城乡建设厅颁发，持证者可以建造师名义执业，并在相关文件上签章。



实时查验，扫码验证



发证单位：江苏省住房和城乡建设厅

发证时间：2024 年 06 月 28 日

“江苏政务服务网-江苏住建厅旗舰店”验证





建筑施工企业项目负责人  
安全生产考核合格证书

编号: 苏建安B(2023)1009347



姓名: 刘峰峰

性别: 男

出生年月: 1986年03月21日

企业名称: 江苏飞冠建设工程集团有限公司

职务: 项目负责人(项目经理)

初次领证日期: 2023年04月12日

有效期: 2023年04月12日至2026年04月12日



发证机关: 江苏省住房和城乡建设厅

发证日期: 2023年04月12日



安全生产许可证



统一社会信用代码: 91320312MA1G6YGA70



**安全生产许可证**

编号: (苏)JZ安许证字[2018]003230

企业名称: 江苏飞冠建设工程集团有限公司

法定代表人: 鲁红涛

单位地址: 丰县孙楼街道办事处青年路128号

经济类型: 有限责任公司

许可范围: 建筑施工

有效期: 2021年09月20日 至 2024年09月19日

发证机关: 江苏省住房和城乡建设厅

发证日期: 2020年04月16日



无在建工程相关证明材料或承诺函（格式自拟）

## 无在建声明

我司声明：在参与丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程的投标中，我司提供建造师 刘峰峰 身份证：320321198603212416 无在建工程，特此声明。

声明人：江苏飞冠建设工程集团有限公司



日期：2024 年 01 月 10 日

《磋商报价表》

(首次报价)

项 目 名 称：丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程

项 目 编 号：JSZC-320321-JSTQ-C2023-0017

货币单位：人民币元

| 项目名称                 | 项目内容        | 总价（小写）           |
|----------------------|-------------|------------------|
| 丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程 | 详见竞争性磋商响应文件 | 777999.36        |
| 总价（大写）               |             | 柒拾柒万柒仟玖佰玖拾玖元叁角陆分 |

注：1. 报价包括完成项目的所有费用，如无工程变更，采购人不再支付报价以外的任何费用。

2. 报价以总价为准。

3. 报价与响应文件（首次）中《工程量清单报价汇总表》中的总价一致。

4. 第二次报价不得高于第一次报价，如所有报价均超出采购人可接受的范围，采购人有权宣布磋商失败。

5. 本项目如未经丰县建设局备案（含进入徐州政府采购网或徐州公共资源交易平台的项目），则在结算审计时，审计部门将根据项目实际施工情况对项目进行重新组价（清单、定额、工程量、规费措施费等据实认定，综合单价根据项目招标公告发布当月徐州市建设局公开发布的人工、材料、机械等信息价确定），并取公告发布当月丰县招标办确定的前三个月平均下浮率进行对重组后的造价进行整体下浮，之后将下浮后的结果和采用中标单价进行组价并根据磋商报价下浮率确定的结果相比较，以两者中更低的结果为最终审定结论。最终解释以审计单位审计规定为准。

供应商（公章）：

法定代表人或授权代表（签字或盖章）

日期：2024年01月10日



丰县赵庄镇2024年农村户厕改造工程  
(第四标段: 鹿湾村、青林村) 工程

投标总价



投 标 人:



(单位盖章)

2024年01月11日



# 投 标 总 价

招 标 人：\_\_\_\_\_

工 程 名 称：\_\_\_\_\_丰县赵庄镇2024年农村户厕改造工程（第四标段：鹿湾村、青林村）\_\_\_\_\_

投标总价（小写）：\_\_\_\_\_777999.36\_\_\_\_\_

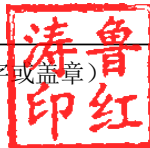
（大写）：\_\_\_\_\_柒拾柒万柒仟玖佰玖拾玖元叁角陆分\_\_\_\_\_

投 标 人：\_\_\_\_\_



法定代表人  
或其授权人：\_\_\_\_\_

(签字或盖章)



编 制 人：\_\_\_\_\_

(造价人员签字盖专用章)

时 间：\_\_\_\_\_2024年01月11日\_\_\_\_\_









# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：新建62户土建

标段：

第1页 共3页

| 序号  | 项目编码         | 项目名称      | 计算基础                    | 费率 (%)  | 金额 (元)  | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注                                                                                |
|-----|--------------|-----------|-------------------------|---------|---------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | 011707001001 | 安全文明施工费   |                         | 100.000 | 2525.44 |              |               |                                                                                   |
| 1.1 |              | 基本费       | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 | 3.100   | 2295.85 |              |               |                                                                                   |
| 1.2 |              | 增加费       | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |         |              |               |                                                                                   |
| 1.3 |              | 扬尘污染防治增加费 | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 | 0.310   | 229.59  |              |               |                                                                                   |
| 2   | 011707002001 | 夜间施工      | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |         |              |               |                                                                                   |
| 3   | 011707003001 | 非夜间施工照明   | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |         |              |               | 在计取非夜间施工照明费时，建筑工程、仿古工程、修缮土建部分仅地下室（地窖）部分可计取；单独装饰、安装工程、园林绿化工程、修缮安装部分仅特殊施工部位内施工项目可计取 |
| 4   | 011707004001 | 二次搬运      | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |         |              |               |                                                                                   |
| 5   | 011707005001 | 冬雨季施工     | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |         |              |               |                                                                                   |
|     |              |           |                         |         |         |              |               |                                                                                   |
|     |              |           |                         |         |         |              |               |                                                                                   |



【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：



# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：新建62户土建

标段：

第2页 共3页

| 序号 | 项目编码         | 项目名称                       | 计算基础                                    | 费率 (%) | 金额 (元) | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注                                                                                                  |
|----|--------------|----------------------------|-----------------------------------------|--------|--------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6  | 011707006001 | 地上、地下设施、<br>建筑物的临时保护<br>设施 | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 7  | 011707007001 | 已完工程及设备保<br>护              | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 8  | 011707008001 | 临时设施                       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 9  | 011707009001 | 赶工措施                       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 10 | 011707010001 | 工程按质论价                     | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 11 | 011707011001 | 住宅分户验收                     | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               | 在计取住<br>宅分户验<br>收时，大<br>型土石方<br>工程、桩<br>基工程和<br>地下室部<br>分不计入<br>计费基础                                |
| 12 | 011707012001 | 建筑工人实名制费<br>用              | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               | 建筑工人<br>实名制设<br>备由建筑<br>工人工资<br>专用账户<br>开户银行<br>提供的，<br>建筑工人<br>实名制费<br>用按表中<br>费率乘以<br>0.5系数<br>计取 |
| 13 | 011707091001 | 特殊条件下施工增<br>加费             | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
|    |              |                            |                                         |        |        |              |               |                                                                                                     |
|    |              |                            |                                         |        |        |              |               |                                                                                                     |

【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：











### 分部分项工程和单价措施项目清单与计价表

工程名称：新建62户安装

标段:

第1页 共1页

[illegible]



# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：新建62户安装

标段：

第1页 共2页

| 序号  | 项目编码         | 项目名称          | 计算基础                                    | 费率 (%)  | 金额 (元) | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注 |
|-----|--------------|---------------|-----------------------------------------|---------|--------|--------------|---------------|----|
| 1   | 031302001001 | 安全文明施工费       |                                         | 100.000 | 325.40 |              |               |    |
| 1.1 |              | 基本费           | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 | 1.500   | 285.44 |              |               |    |
| 1.2 |              | 增加费           | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 1.3 |              | 扬尘污染防治增加<br>费 | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 | 0.210   | 39.96  |              |               |    |
| 2   | 031302002001 | 夜间施工增加        | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 3   | 031302003001 | 非夜间施工增加       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 4   | 031302004001 | 二次搬运          | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 5   | 031302005001 | 冬雨季施工增加       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 6   | 031302006001 | 已完工程及设备保<br>护 | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 7   | 031302008001 | 临时设施          | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 8   | 031302009001 | 赶工措施          | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
|     |              |               |                                         |         |        |              |               |    |
|     |              |               |                                         |         |        |              |               |    |

【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：

# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：新建62户安装

标段：

第2页 共2页

| 序号  | 项目编码         | 项目名称               | 计算基础                    | 费率 (%) | 金额 (元) | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注                                                            |
|-----|--------------|--------------------|-------------------------|--------|--------|--------------|---------------|---------------------------------------------------------------|
| 9   | 031302010001 | 工程按质论价             | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               |                                                               |
| 10  | 031302011001 | 住宅分户验收             | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               | 在计取住宅分户验收时，大型土石方工程、桩基工程和地下室部分不计入计费基础                          |
| 11  | 031302012001 | 建筑工人实名制费用          | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               | 建筑工人实名制设备由建筑工人工资专用账户开户银行提供的，建筑工人实名制费用按表中费率乘以0.5系数计取           |
| 12  | 031302090001 | 地上、地下设施、建筑物的临时保护设施 | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               |                                                               |
| 13  | 031302091001 | 特殊条件下施工增加费         | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               |                                                               |
| 14  | 031302015001 | 智慧工地费用             | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               | 现场安全隐患排查、人员信息动态管理、扬尘管控视频监控、高处作业防护预警、危大工程监测预警和集成平台等设备、软件和管理费用。 |
| 合 计 |              |                    |                         |        | 325.40 |              |               |                                                               |

【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：











# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：整改维修596户

标段：

第1页 共3页

| 序号  | 项目编码         | 项目名称      | 计算基础                    | 费率 (%)  | 金额 (元) | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注                                                                                |
|-----|--------------|-----------|-------------------------|---------|--------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | 011707001001 | 安全文明施工费   |                         | 100.000 |        |              |               |                                                                                   |
| 1.1 |              | 基本费       | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
| 1.2 |              | 增加费       | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
| 1.3 |              | 扬尘污染防治增加费 | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
| 2   | 011707002001 | 夜间施工      | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
| 3   | 011707003001 | 非夜间施工照明   | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               | 在计取非夜间施工照明费时，建筑工程、仿古工程、修缮土建部分仅地下室（地宫）部分可计取；单独装饰、安装工程、园林绿化工程、修缮安装部分仅特殊施工部位内施工项目可计取 |
| 4   | 011707004001 | 二次搬运      | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
| 5   | 011707005001 | 冬雨季施工     | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
|     |              |           |                         |         |        |              |               |                                                                                   |
|     |              |           |                         |         |        |              |               |                                                                                   |



【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：



# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：整改维修596户

标段：

第2页 共3页

| 序号 | 项目编码         | 项目名称                       | 计算基础                                    | 费率 (%) | 金额 (元) | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注                                                                                                  |
|----|--------------|----------------------------|-----------------------------------------|--------|--------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6  | 011707006001 | 地上、地下设施、<br>建筑物的临时保护<br>设施 | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 7  | 011707007001 | 已完工程及设备保<br>护              | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 8  | 011707008001 | 临时设施                       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 9  | 011707009001 | 赶工措施                       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 10 | 011707010001 | 工程按质论价                     | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 11 | 011707011001 | 住宅分户验收                     | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               | 在计取住<br>宅分户验<br>收时，大<br>型土石方<br>工程、桩<br>基工程和<br>地下室部<br>分不计入<br>计费基础                                |
| 12 | 011707012001 | 建筑工人实名制费<br>用              | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               | 建筑工人<br>实名制设<br>备由建筑<br>工人工资<br>专用账户<br>开户银行<br>提供的，<br>建筑工人<br>实名制费<br>用按表中<br>费率乘以<br>0.5系数<br>计取 |
| 13 | 011707091001 | 特殊条件下施工增<br>加费             | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
|    |              |                            |                                         |        |        |              |               |                                                                                                     |
|    |              |                            |                                         |        |        |              |               |                                                                                                     |

【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：













### 分部分项工程和单价措施项目清单与计价表

工程名称：新建60户土建

标段:

第1页 共1页

[illegible]



# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：新建60户土建

标段：

第1页 共3页

| 序号  | 项目编码         | 项目名称      | 计算基础                    | 费率 (%)  | 金额 (元)  | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注                                                                                |
|-----|--------------|-----------|-------------------------|---------|---------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | 011707001001 | 安全文明施工费   |                         | 100.000 | 2444.00 |              |               |                                                                                   |
| 1.1 |              | 基本费       | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 | 3.100   | 2221.82 |              |               |                                                                                   |
| 1.2 |              | 增加费       | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |         |              |               |                                                                                   |
| 1.3 |              | 扬尘污染防治增加费 | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 | 0.310   | 222.18  |              |               |                                                                                   |
| 2   | 011707002001 | 夜间施工      | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |         |              |               |                                                                                   |
| 3   | 011707003001 | 非夜间施工照明   | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |         |              |               | 在计取非夜间施工照明费时，建筑工程、仿古工程、修缮土建部分仅地下室（地宫）部分可计取；单独装饰、安装工程、园林绿化工程、修缮安装部分仅特殊施工部位内施工项目可计取 |
| 4   | 011707004001 | 二次搬运      | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |         |              |               |                                                                                   |
| 5   | 011707005001 | 冬雨季施工     | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |         |              |               |                                                                                   |
|     |              |           |                         |         |         |              |               |                                                                                   |
|     |              |           |                         |         |         |              |               |                                                                                   |



【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：

# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：新建60户土建

标段：

第2页 共3页

| 序号 | 项目编码         | 项目名称                       | 计算基础                                    | 费率 (%) | 金额 (元) | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注                                                                                                  |
|----|--------------|----------------------------|-----------------------------------------|--------|--------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6  | 011707006001 | 地上、地下设施、<br>建筑物的临时保护<br>设施 | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 7  | 011707007001 | 已完工程及设备保<br>护              | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 8  | 011707008001 | 临时设施                       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 9  | 011707009001 | 赶工措施                       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 10 | 011707010001 | 工程按质论价                     | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 11 | 011707011001 | 住宅分户验收                     | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               | 在计取住<br>宅分户验<br>收时，大<br>型土石方<br>工程、桩<br>基工程和<br>地下室部<br>分不计入<br>计费基础                                |
| 12 | 011707012001 | 建筑工人实名制费<br>用              | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               | 建筑工人<br>实名制设<br>备由建筑<br>工人工资<br>专用账户<br>开户银行<br>提供的，<br>建筑工人<br>实名制费<br>用按表中<br>费率乘以<br>0.5系数<br>计取 |
| 13 | 011707091001 | 特殊条件下施工增<br>加费             | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
|    |              |                            |                                         |        |        |              |               |                                                                                                     |
|    |              |                            |                                         |        |        |              |               |                                                                                                     |

【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：











### 分部分项工程和单价措施项目清单与计价表

工程名称：新建60户安装

标段:

第1页 共1页

[illegible]



# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：新建60户安装

标段：

第1页 共2页

| 序号  | 项目编码         | 项目名称          | 计算基础                                    | 费率 (%)  | 金额 (元) | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注 |
|-----|--------------|---------------|-----------------------------------------|---------|--------|--------------|---------------|----|
| 1   | 031302001001 | 安全文明施工费       |                                         | 100.000 | 314.91 |              |               |    |
| 1.1 |              | 基本费           | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 | 1.500   | 276.24 |              |               |    |
| 1.2 |              | 增加费           | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 1.3 |              | 扬尘污染防治增加<br>费 | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 | 0.210   | 38.67  |              |               |    |
| 2   | 031302002001 | 夜间施工增加        | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 3   | 031302003001 | 非夜间施工增加       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 4   | 031302004001 | 二次搬运          | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 5   | 031302005001 | 冬雨季施工增加       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 6   | 031302006001 | 已完工程及设备保<br>护 | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 7   | 031302008001 | 临时设施          | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
| 8   | 031302009001 | 赶工措施          | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |         |        |              |               |    |
|     |              |               |                                         |         |        |              |               |    |
|     |              |               |                                         |         |        |              |               |    |

【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：

# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：新建60户安装

标段：

第2页 共2页

| 序号  | 项目编码         | 项目名称               | 计算基础                    | 费率 (%) | 金额 (元) | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注                                                            |
|-----|--------------|--------------------|-------------------------|--------|--------|--------------|---------------|---------------------------------------------------------------|
| 9   | 031302010001 | 工程按质论价             | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               |                                                               |
| 10  | 031302011001 | 住宅分户验收             | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               | 在计取住宅分户验收时，大型土石方工程、桩基工程和地下室部分不计入计费基础                          |
| 11  | 031302012001 | 建筑工人实名制费用          | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               | 建筑工人实名制设备由建筑工人工资专用账户开户银行提供的，建筑工人实名制费用按表中费率乘以0.5系数计取           |
| 12  | 031302090001 | 地上、地下设施、建筑物的临时保护设施 | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               |                                                               |
| 13  | 031302091001 | 特殊条件下施工增加费         | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               |                                                               |
| 14  | 031302015001 | 智慧工地费用             | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |        |        |              |               | 现场安全隐患排查、人员信息动态管理、扬尘管控视频监控、高处作业防护预警、危大工程监测预警和集成平台等设备、软件和管理费用。 |
| 合 计 |              |                    |                         |        | 314.91 |              |               |                                                               |

【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：









### 分部分项工程和单价措施项目清单与计价表

工程名称：整改维修691户

标段:

第1页 共1页

[illegible]

# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：整改维修691户

标段：

第1页 共3页

| 序号  | 项目编码         | 项目名称      | 计算基础                    | 费率 (%)  | 金额 (元) | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注                                                                                |
|-----|--------------|-----------|-------------------------|---------|--------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | 011707001001 | 安全文明施工费   |                         | 100.000 |        |              |               |                                                                                   |
| 1.1 |              | 基本费       | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
| 1.2 |              | 增加费       | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
| 1.3 |              | 扬尘污染防治增加费 | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
| 2   | 011707002001 | 夜间施工      | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
| 3   | 011707003001 | 非夜间施工照明   | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               | 在计取非夜间施工照明费时，建筑工程、仿古工程、修缮土建部分仅地下室（地宫）部分可计取；单独装饰、安装工程、园林绿化工程、修缮安装部分仅特殊施工部位内施工项目可计取 |
| 4   | 011707004001 | 二次搬运      | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
| 5   | 011707005001 | 冬雨季施工     | 分部分项合计+单价措施项目合计-除税工程设备费 |         |        |              |               |                                                                                   |
|     |              |           |                         |         |        |              |               |                                                                                   |
|     |              |           |                         |         |        |              |               |                                                                                   |



【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：



# 总价措施项目清单与计价表

工程名称：整改维修691户

标段：

第2页 共3页

| 序号 | 项目编码         | 项目名称                       | 计算基础                                    | 费率 (%) | 金额 (元) | 调整<br>费率 (%) | 调整后<br>金额 (元) | 备注                                                                                                  |
|----|--------------|----------------------------|-----------------------------------------|--------|--------|--------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6  | 011707006001 | 地上、地下设施、<br>建筑物的临时保护<br>设施 | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 7  | 011707007001 | 已完工程及设备保<br>护              | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 8  | 011707008001 | 临时设施                       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 9  | 011707009001 | 赶工措施                       | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 10 | 011707010001 | 工程按质论价                     | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
| 11 | 011707011001 | 住宅分户验收                     | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               | 在计取住<br>宅分户验<br>收时，大<br>型土石方<br>工程、桩<br>基工程和<br>地下室部<br>分不计入<br>计费基础                                |
| 12 | 011707012001 | 建筑工人实名制费<br>用              | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               | 建筑工人<br>实名制设<br>备由建筑<br>工人工资<br>专用账户<br>开户银行<br>提供的，<br>建筑工人<br>实名制费<br>用按表中<br>费率乘以<br>0.5系数<br>计取 |
| 13 | 011707091001 | 特殊条件下施工增<br>加费             | 分部分项合<br>计+单价措施<br>项目合计-除<br>税工程设备<br>费 |        |        |              |               |                                                                                                     |
|    |              |                            |                                         |        |        |              |               |                                                                                                     |
|    |              |                            |                                         |        |        |              |               |                                                                                                     |

【新点2013清单造价江苏版 V10.3.6】

编制人（造价人员）：

复核人（造价工程师）：









## 《承诺书》

致丰县赵庄镇人民政府：

根据贵方《磋商文件》（项目编号：JSZC-320321-JSTQ-C2023-0017）要求，本供应商正式提交以下首次响应文件：

- （1）承诺书；
- （2）磋商报价表；
- （3）偏离表；
- （4）磋商文件要求提供的其他响应文件。

我单位符合《中华人民共和国政府采购法》第二十二条的规定，符合本项目供应商资格要求。

我单位按照磋商文件的要求编制响应文件，并对其提交的响应文件的真实性、合法性承担法律责任。

供应商兹宣布同意如下：

1. 完全承担根据《磋商文件》规定完成合同的责任和义务（如有偏离，将全部填写在偏离表中）。
2. 保证所提供的响应文件及所有材料的真实、合法、有效，并对其负责。
3. 已详细审核竞争性磋商文件（含竞争性磋商文件的澄清或者修改），本供应商完全理解并同意放弃对这方面不明及误解的权利。
4. 所供货物保证符合国家有关产品质量、性能和安全标准，无权利瑕疵。
5. 报价有效期为 45 日历天。
6. 同意向贵方提供贵方可能要求的与本次磋商采购有关的任何证据或资料。
7. 完全理解贵方不一定要接受最低的报价或收到的任何报价。
8. 采购人或采购代理机构有权将我单位本项目的《磋商报价表》和《已标价工程量清单》予以公示，公示的方式由采购人或采购代理机构确定。
9. 若我方中标，此工程均由我方实施，不转包、分包。
10. 采购人有权对供应商的响应文件的真实性进行核实，如供应商不能在采购人规定的时间内向采购人提供有效的证明文件，将被采购人认定为具有《中华人民共和国政府采购法》第七十七条所规定的“提供虚假材料谋取中标、成交的”情形，并承担相应的法律责任。

供应商（公章）：江苏飞冠建设工程集团有限公司

法定代表人或授权代表（签字或盖章）

日期：2024 年 01 月 10 日



授权委托书

委托人全称：江苏飞冠建设工程集团有限公司

地 址：丰县孙楼街道办事处青年路 128 号

法定代表人：鲁红涛 职务：总经理

受托人：鲁宏远 性别：男

年龄：29 岁 职务：资料员

身份证号：320321199508267253

兹委托（鲁宏远）全权代表我企业（公司）参与丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程竞争性磋商[项目编号：JSZC-320321-JSTQ-C2023-0017]的招、投标活动及签订经济合同。（鲁宏远）以我企业（公司）名义所为的法律行为及签署的文件，我企业（公司）均予以认可。有关法律责任均由我企业（公司）承担，受托人无转委托权。

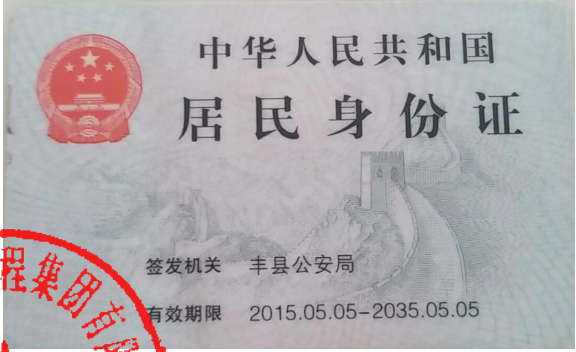
特此授权委托书。

委托人（公章）： 受托人：鲁宏远

法定代表人（签字或盖章）：鲁红涛

日期：2024 年 01 月 10 日

（注：法定代表人及受托人身份证复印件附后）



所报产品的环境标志产品认证证书原件的扫描件（如有）



无



所报产品的节能产品认证证书原件的扫描件（如有）



无

供应商认为需要提供的其他资料的扫描件（如有）

无



偏离表

项 目 名 称：丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程  
项 目 编 号：JSZC-320321-JSTQ-C2023-0017

| 序号 | 标的名称                 | 磋商规格 | 投标规格 | （正/负/无）偏离 | 证明文件位置及说明 |
|----|----------------------|------|------|-----------|-----------|
|    | 丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程 |      |      | 无偏离       |           |
|    |                      |      |      |           |           |
|    |                      |      |      |           |           |
|    |                      |      |      |           |           |
|    |                      |      |      |           |           |
|    |                      |      |      |           |           |
|    |                      |      |      |           |           |
|    |                      |      |      |           |           |

注：供应商递交的竞争性磋商响应文件中与磋商文件的技术部分的要求无偏离可填写“无”字，有偏离必须在本表列明，应逐条列在技术偏离表中，否则将认为供应商接受磋商文件的要求。



（供应商公章）：江苏飞冠建设工程集团有限公司

法定代表人或授权代表（签字或盖章）：

日期：2024 年 01 月 10 日



用于本工程施工的机械设备表

| 序号 | 机械或设备名称 | 规格型号       | 数量 | 产地 | 制造年份 | 额定功率(kW) | 生产能力 | 备注 |
|----|---------|------------|----|----|------|----------|------|----|
| 1  | 等离子切割机  | L GK-100   | 4  | 北京 | 2022 | 10       | 良好   |    |
| 2  | 冲击钻     | FT-002     | 8  | 浙江 | 2023 | 0.8      | 良好   |    |
| 3  | 手电钻     | GWS8-125   | 6  | 德国 | 2021 | 0.35     | 良好   |    |
| 4  | 空压缩机    | DA-10A     | 4  | 山东 | 2023 | 7.5      | 良好   |    |
| 5  | 气泵      | MG5211     | 5  | 浙江 | 2022 | 4        | 良好   |    |
| 6  | 氩弧焊机    | WS-250IGBT |    | 北京 | 2022 |          | 良好   |    |
| 7  | 电焊机     | 250A       |    | 上海 | 2021 | X6-250   | 良好   |    |
| 8  | 移动插座箱   |            | 10 |    | 2023 | XYZ-12   | 良好   |    |

供应商（公章）：江苏飞冠建设工程集团有限公司

法定代表人或授权代表（签字或盖章）：

日期：2024年01月10日



主要施工管理人员表

| 名 称    | 姓 名 | 职 务  | 职 称 | 主要资历、经验及承担过的项目 |
|--------|-----|------|-----|----------------|
| 一、总部人员 |     |      |     |                |
| 项目主管   | 鲁红涛 | 总经理  | 工程师 | 从事建筑行业多年，经验丰富。 |
| 其他人员   |     |      |     |                |
|        |     |      |     |                |
|        |     |      |     |                |
| 二、现场人员 |     |      |     |                |
| 项目经理   | 刘峰峰 | 项目经理 | 建造师 | 从事建筑行业多年，经验丰富。 |
| 项目副经理  |     |      |     |                |
| 技术负责人  |     |      |     |                |
| 造价管理   |     |      |     |                |
| 质量管理   |     |      |     |                |
| 材料管理   |     |      |     |                |
| 计划管理   |     |      |     |                |
| 安全管理   |     |      |     |                |



供应商（公章）：江苏飞冠建设工程有限公司

法定代表人或授权代表（签字或盖章）：

日期：2024年01月10日





总体概述、工程概况及施工组织设计总体设想等

工程的技术措施包括施工组织、图纸会审、施工方案编制、技术交底、技术检查、技术革新、拟定各项技术措施、实施各种技术规程和进行技术培训等。加强技术管理，有助于确保工程的质量和进度，并在工程中落实“四新”技术的推广应用。我们的技术管理措施如下：

- (1)建立健全的技术管理制度，包括技术责任制度、图纸会审制度、技术交底制度、方案复核审批制度、检查制度、施工日志填写制度，工程技术档案制度。
- (2)对施工重点难点，组织有关技术人员进行技术攻关，编写先进的、合理的施工方案，确保施工安全优质地进行。
- (3)制定奖励制度，鼓励施工人员对施工方案及措施提出合理化建议，对经过实践证明确实可以提前工期，保证质量，降低工程成本的可行性建议给予奖励。

## 施工前期准备工作

### 一、现场交接准备

我公司中标后，在收到中标通知书 7 天内派有关人员进驻施工现场，进行现场交接的准备，其重点是对各控制点、控制线等进行复核，对目前的施工现场进行调整准备，以便整个现场能符合我公司的布置原则及要求，这些工作拟在进场前全部完成。

### 二、技术准备

- 1、在工程开工前，会同监理对业主及设计单位提供的现场是施工要



求由业主及监理工程师审核签认后方可进行正式施工。

2、施工放线前组织技术人员对图纸的数据进行验算，发现不吻合时，报请监理工程师及设计人作处理。根据监理工程师认可的施工控制点测放出控制桩，并进行各部位水准测量，控制桩位置，采用双后视极坐标测量的方法进行测放，测量精度要满足有关技术要求，所有测量数据及成果报送监理工程师审核签认后方可投入使用。

### 三、机具准备

进场后，对中、小型机具将按进场计划分批进场，设专人对其维修保养，并使所有进场设备均处于最佳的运转状态。

### 四、材料准备

我公司将根据工程用材料清单，报送业主备案，并落实有关其他材料供应商报业主审批，同时进行由我公司组织的采购工作，及时组织前期的周转材料进场，以确保顺利施工。

### 五、人员准备

在接到业主签发开工令 1 天内，项目班子、管理部人员及相关立即进场，作好前期施工及承担起施工管理职责。开工之前 3 天，所有施工管理人员将全部就位，而施工人员将根据现场需要分批进场，并在公司内部备足各类专业的施工操作人员。

### 六、人员、动员周期和设备、材料运输到施工现场方法

#### 1、项目经理部的建立与施工动员

本工程新组建一项目经理部。其下设技术、材料设备、计划经营核算等管理部门。



通过向广大员工介绍本标段的工程概况和施工特点、主要施工方法及注意事项，以增强员工的工程质量、安全、工期、成本及环保意识，明确本标段的创优目标及管理体系和措施，从而使广大员工在充分了解本工程特点及各项注意事项的基础上，树立良好的工作作风，以饱满的热情投入施工，按期、保质、安全地完成创优质工程任务。

## 2、人员、物资、机械设备进场计划

(1)人员、物资的进场及机械设备的运输、安装根据工程进度计划安排和业主、监理工程师的要求，所有人员、物资、及机械设备均分期分批进入现场，并依实际需要随时加以调整。

(2)根据施工进度计划，制订材料供应计划，在开工前，我们将组织人员深入调查各种原材料货源，择优选购。所有用于本工程的材料，其货源都将申报监理公司批准，质量和性能均按相应的材料标准和试验规程进行性能试验和质量试验，不合格材料禁止用于本工程。

### 现场临时用电

施工现场由专职电工负责现场施工用电的管理工作，严禁非电工擅自拆装用电器具、拉设电线。各操作面采用电缆直接供电，每处配备一只电箱，以满足施工用电。

施工现场的供电全部采用三相五线绝缘线架空，架空线离地面 4m 上，各使用点配备专用电箱，设置漏电保护器，动力和照明要分别设置金属外壳的电箱，应作接地或接零保护





为确保优质、高速、安全、文明地完成“丰县赵庄镇 2024 年农村户厕改造工程”施工任务。我单位在认真阅读招标文件和对工程所在现场认真勘察的基础上，对施工组织设计的施工部署施工工艺、各项措施进行了充分的研究，编制了本工程的施工组织设计，用于指导施工生产。

本工程必须遵照设计师的思路，遵守图纸各部位及节点的施工配套设计要求进行，做到具体问题具体分析，以保证质量、工期按计划完成，从而达到高标准、高质量的施工效果。

## 2、编制依据

国家现行施工及验收规范、技术标准、工程质量评定标准及操作规程。



### 三、施工组织总体设想

承蒙业主和社会各界对我们的信任，并给予我公司参与本工程竞标的宝贵机会。对此，我公司将以科学、严谨、真诚的工作态度来珍惜这一难得的机会。在接到招标文件后，立即精心组织相关人员学习研究有关文件、图纸资料，对现场进行踏勘，了解和分析工程特点、难点，全面熟悉施工中的重点及要害部位。我们有充分的信心，保证高质量、按工期、安全文明地全面完成本工程施工的各项任务。若我公司有幸中标，我公司将进一步与业主、监理、设计等有关人员沟通，全面熟悉现场情况，制定更合理、更完善的施工组织设计，科学、有效地指导本工程的施工。动员全体施工人员，齐心协力，严格按设计图纸和国家颁发的施工验收规范的要求，认真做好施工全过程各项工作，按照相关规范、规程要求及公司质量管理体系和程序文件规定，严格把好材料、设备、成品、半成品的采购和检验关，使本工程施工管理全过程受控。认真按照业主的管理目标和要求，以安全生产为中心，以优质、高效为目标进行施工管理运作。

1、积极与业主、监理及本工程建设管理单位密切配合，项目实施将完全按照国际标准《质量管理体系》等有关规范要求，使施工质量全过程受控，以安全生产为中心，以优质、高效为目标进行工程施工，确保工程质量达到一次性验收“合格”标准(符合国家质量验收标准)。

2、我公司深知本工程建设是一项极其重要的工程，将本工程列



为公司重点建设项目，本着“充分与业主合作，真诚为业主服务”的精神，以高度严谨和负责任的态度，以高起点、高标准的施工指导思想，挑选我公司优秀的项目经理，配备素质高，业务强，业绩丰厚的项目班子和组织一支思想作风过硬、专业施工能力强、纪律严明善打硬仗的施工队伍进行精心施工、倾情打造，将本工程建成一个精品工程、标志性工程。

3、根据招标文件的要求，我公司将在保证工程质量和安全的前提下，通过人力、财力、物力的投入，运用科学和管理方法，精心组织、精心安排，确保工程顺利完工。

4、我们将严格按照国家建设部《建设工程施工安全检查标准》等有关安全施工的法规、规范的要求组织施工生产，贯彻“安全第一，预防为主”的方针，强化各项安全生产管理措施。确保工程施工全过程“安全施工无火警、无人身伤亡事故”。

5、在文明施工管理上，我公司将按照《建筑工程施工现场管理规定》和《建筑施工安全检查标准》规定，认真组织现场文明施工。

6、现场环保施工是整个工程施工过程中的重要一环，我公司将严格执行国家《建筑工程施工环境保护工作基本标准》等有关规范以及招标文件中相关的要求，采取一切合理、有效措施，实现营造绿色建筑，改善施工环境，防止施工作业污染、保障公众、环境、财产的健康和安全。

7、工程自竣工验收合格后的保修期内，我们将严格执行《建筑工程质量管理条例》中的相关规定，随时提供优质服务。即使保修



期满后，非属我公司施工原因造成的质量问题，我们仍将尽力予以解决，满足业主的一切合理要求。

8、我们将积极与业主、设计、监理等单位的密切配合，真心诚意地接受业主代表、设计人员和监理工程师在施工全过程的指导、监督和帮助，本施工组织设计是在充分理解招标文件、设计图纸、相关法律、法规规范以及现场实地勘察和全面的基础上编制而成的，是用以指导该工程施工全过程的技术文件，同时也是工程项目部的质量计划，在施工过程中，我们将按照业主的要求和意图，及时调整更科学、有效的方案。

#### 四、施工准备工作计划

##### 1、施工准备内容

施工准备是工程建设的重要保证，也是施工过程中的一个重要环节和阶段。施工准备工作是为创造有利的施工条件，保证施工项目目标实现而进行的从技术上、组织上和人力、物力、财力的准备，必须根据工程特点、施工条件、合同要求全面考虑，保证开工和施工活动的顺利进行。

工程开工前所进行的一系列施工准备工作主要包括：外部环境方面的施工现场的了解和规划；人员、机械、物资调配；办理与甲方的现场交接手续；与约定分包方的联系沟通。内部环境方面的技术准备；施工计划准备；施工劳动力准备；主要物资材料计划，以及临时设施施工准备等工作。



工程开工前，由项目总工组织工程经理部有关技术人员认真熟悉图纸，参加由甲方组织召开的设计交底、图纸会审和施工临时水电交接、施工现场勘察；根据施工现场的实际情况和甲方统一要求布置现场临时设施；施工技术部门根据投标方案大纲编制实施性的施工组织设计和分项工程施工方案并向施工工长和专业施工队进行技术交底和岗前培训，同时按照施工总进度计划的总体安排编制材料进场计划、设备进场计划、人员进场计划。

细心勘查和了解现场的实际情况，从甲方和相关部门察看资料取得工程场地范围内的地下情况，制定相应的保护方案。

考察材料供应站的资质和综合实力，选定材料供应厂家，根据施工图纸及现行有关规定提材料的有关技术要求。



施工准备工作计划详见下表

施工准备工作内容一览表

| 序号 | 工作内容                     |          | 执行人员     |
|----|--------------------------|----------|----------|
| 1  | 与甲方及各甲方指定分包单位联系沟通、做好各项交接 |          | 项目各层管理人员 |
| 2  | 图纸学习、会审、技术交底、编制施工组织设计    |          | 工程师、技术员  |
| 3  | 施工预算                     |          | 预算员      |
| 4  | 施工<br>供电                 | 施工现场以外电源 | 电工班长     |
|    |                          | 施工现场以内电源 | 电工班长     |
| 5  | 施工供水管网铺设                 |          | 施工员、水工班长 |
| 6  | 机械等安装                    |          | 施工员、机械队长 |
| 7  | 劳动力进场教育                  |          | 项目总工、各工长 |
| 8  | 上报开工报告                   |          | 项目经理     |

## 2、现场交接的准备

项目部进场后需要与业主、监理单位进行现场的交接，为下一步施工做好准备。

### （1）、临时设施的交接

项目部进驻现场后，根据现场情况，并按照业主有关要求及工程实际情况，进行场地平整等工作，为搭建临时设施做好准备。同时了解业主和监理单位对现场临时设施的规划部署以及施工临时用水、排水和用电点的位置，并按照此部署对施工现场临时设施进行重新规划。

在工程开工前，项目部将临时道路、出入口等的安排、施工现场总平面布置图连同做法说明一起报业主审批。根据审批后的施工总平面图及做法，完成临时道路、场地的硬化，围挡以及临时用房的施工。按照招标文件要求为业主及监理单位提供高标准的现场临时办公用房。



根据临时用水、排水及临时用电施工方案，完成临时用水、排水及用电管网的布设工作。

## (2) 技术准备

在施工过程中，要做到“方案先行”，保证“技术指导施工”的原则，就应必须做好一切技术准备工作，从而在技术上保证工程的质量和工期。

### 图纸会审

在接收到工程图纸和有关设计文件后，由工程经理部总工程师迅速组织工程技术人员认真核对图纸及其它设计文件，对图纸进行会审，查阅及理解甲方/设计单位所提供的规范、设计资料和要求，检查施工图是否完整、齐全，是否符合相关规范的要求；各专业之间的施工图是否交圈，有无矛盾和错误；建筑与结构图在坐标、尺寸、标高及说明方面是否一致，技术要求是否明确；掌握拟建工程的特点和结构形式，提出图纸问题及在施工中所要解决的问题和合理化建议等弄清设计意图和工程的特点及要求，及时发现问题。

图纸经会审后，应将发现的问题及有关建议，做好记录，待设计交底时提交讨论解决。

### 设计交底

图纸会审后，参加由甲方组织的设计交底，在此阶段集中解决图纸和技术上的问题，作为指导施工的依据。

### 工程技术文件的编制与管理



建立健全工程经理部技术文件管理机制，严格按照技术工作管理办法做好各层次技术文件的编制工作。

施工组织设计、施工方案与技术交底是三个不同层次的技术文件，它们组成了指导工程施工的技术文件体系。作为施工现场技术管理以及工长、技术员向操作班组做技术交底的依据。技术将做到整体性、连续性、层次分明、贯彻始终。





五、项目实施的重点、难点：

1、工程规模大、工期紧、工程质量要求高

本工程施工工期仅 30 日历天，工期紧迫。在此情况下，施工顺序安排显得非常重要，因而施工组织管理要求高。

2、如何分区组织同时流水施工亦是本工程的重点之一。

3、工期短，如何在短时间内完成施工也是本工程的重点难点。

六、工程项目重点、难点的解决办法：

1、针对本工程规模大、工期紧、工程质量要求高的难点，我司把重点放在施工策划和过程控制，用过程精品保证工程精品，通过一次成优，避免返工和重复施工，达到既保工程进度，又保工程质量的目的。

2、针对各个区段同时施工，施工管理、质量控制难的特点，我司通过科学的部署，建立响应的施工区管理机构，即对工程施工集中管理、又分区分层控制，确保职责明确、管理到位，为工程创优提供有力的保证；

3、针对工期短，工作量大的特点。我司从设备、现场材料的供应还是人力的分配上必须配足。

4、内业整理

在每次外业观测时，做好相应的观测记录。每一项验收有相关的记录及验收图，观测数据严格按照《测量技术规范》进行相应的平差、改正。平差、改正后的数据提交监理工程师进行审批。存档备查。



#### 人员组合

在测量队内设正、副队长及责任工程师各一人，队长由具有丰富经验的测量员担任，责任工程师具有工程师资格证书，并参加过多个大型工程的测量专业人员担任在测量队内设放样组和检查组，放样组将根据施工进度及时满足施工要求，检查组将定期对测量控制点进行检查、校正。由于施工性质复杂，如出现控制点振动、位移，应及时采取补救措施。

#### 6、仪器配备

测量放样组与检查组各自使用 1 套仪器，并且检查组使用的仪器等级、精度必须高于放样组的仪器，所用仪器定期经有关部门检测合格后方可使用。



## 质量保证与控制方案

坚持“百年大计、质量第一”的方针，按照工程质量管理的特点，结合本施工特点，制定完善的工程质量管理制，建立有效的质量保证体系，从保证质量的组织措施、管理措施及控制措施三方面严格入手，在施工工序技术上严格把关，以确保质量目标的实现。

### 1、质量目标

严格按照设计图纸要求进行施工，遵守现行施工规范标准的相关规定，工程质量达到验收合格标准。

我公司将以先进的技术，程序化、规范化、标准化管理，严谨的工作作风，精心组织、精心施工，以质量标准体系为管理依托，实现我公司对建设单位的承诺。

### 2、项目运行管理体制

近几年来，我们把项目管理作为企业管理的基点和体制创新的基础环节，逐步形成了具有我公司特色的项目管理模式，其内容概括为“总部服务控制、项目授权管理、专业施工保障、社会协力合作”

强化总部的服务控制职能是发挥整体优势的必然要求，项目经理部根据公司的授权对工程进行施工管理，项目经理作为公司法人代表在项目上的委托人，在授权范围内，实施对工程项目的计划、组织、指挥、控制、协调管理，完成质量、工期、成本、现场管理的目标，实现总部的决策意图。

公司实行两层分离，使公司内部管理层、项目经理部与作业层



在质量管理方面职责分明，实现了“分层控制、分级管理”的质量控制模式。

### 3、质量保证体系

公司将委派具有类似工程施工经验的优秀项目管理人员组建本工程项目经理部，在总部的服务和控制下，充分发挥企业的整体优势和专业化施工保障，按照企业成熟的项目管理模式，以专业管理和计算机管理相结合的科学化管理体制，全面推行科学化、标准化、程序化、制度化管理，以一流的管理、一流的施工和一流的服务以及严谨的工作作风，精心组织、精心施工，履行对建设单位的承诺，实现上述质量目标。

针对本项目具体情况，将建立由公司宏观控制，项目经理领导，项目技术负责人实施，施工员中间控制，技术员交底，质检员检查和监控的管理系统，形成项目经理部管理层、作业班组两个层次的现场质量管理职能体系。

### 4、建立岗位质量责任制

根据项目组织体系和项目质量保证体系图，建立项目岗位责任制和质量监督制，明确分工职责，落实施工质量控制责任，各岗位各负其责。

### 5、目标管理

目标管理是创精品工程的开始，在工程投标阶段，我们根据建设单位的要求和工程的具体情况，来确定工程的总体质量目标和各阶段的目标，质量目标一旦确定，项目的一切资源配备、生产组织



均以质量目标为中心进行实施。

#### 6、过程控制

公司充分发挥了总部服务控制的职能，坚持有计划、有系统、有针对性地开展服务工作，为工程施工提供全方位、高品质的服务，以各种有效手段和措施，对项目施工全过程进行有效的监控。

(1)、项目前期培训和交底:为了在本工程开工时就将项目工程质量管理纳入有序状态，在项目开工后，质量部便要组织项目有关岗位的人员进行交底和指导，

(2)、现场协助与指导:当本工程出现质量隐患或质量问题时，或因缺少质量管理人员而影响工程质量时，质量部将根据需要及时派人到该项目蹲点协助和指导项目进行质量管理工作。

(3)、质量考核:为加强公司在本工程项目中的过程质量控制，组织“项目过程质量大检查”活动，以便于及时发现质量隐患，促进项目加强质量意识，并制定相应的质量考核办法。

#### (4)、阶段考核

阶段考核实行质量成本双否决制度，即工程质量虽已达到计划指标，但考核期内成本无结余，则实行否决，反之亦然。

### 7、建立全面培训制度

(1)、项目全体人员质量意识的教育:增强全体员工的质量意识是创精品工程的首要措施，工程开工前将针对工程特点，由项目技术负责人负责组织有关部门及人员编写本项目的质量意识教育计划。计划内容包括项目质量目标、项目创优计划、项目质量计划、



技术法规、规程、工艺、工法和质量验评标准等。通过教育提高各类管理人员与施工人员的质量意识，并贯穿到实际工作中去，以确保项目创优计划的顺利实现。项目各级管理人员的质量意识教育由项目经理部项目经理负责组织进行教育，现场施工员要对专业施工队组进行教育的情况予以监督与检查。

(2)、加强对专业施工队组的培训:专业施工队组是直接的操作者，只有他们的管理水平和技术实力提高了，工程质量才能达到既定目标，因此我们将着重对专业施工队组进行技术培训和质量教育，帮助专业施工队组提高管理水平。项目对专业施工队组班组长及主要施工人员，按不同专业进行技术、工艺、质量综合培训，未经培训或培训不合格的专业施工队组不允许进场施工。将项目的质量保证体系贯彻落实到各自施工质量管理中，并督促其对各项工作落实。

(3)、对材料供应商的选择和加强材料进场管理，严格成品、半成品的进厂验收，以产品质量优良、材料价格合理、施工成品质量优良为材料选择的标准。我公司建立了合格材料供应方名册，本工程将选择信誉最好的材料供应商。材料、半成品及成品进场按规范、图纸和施工要求严格检验，不合格的立即退场。

## 8、严格执行施工管理制度

### (1)、执行检查验收制度

自检:在每道工序施工完成后均需由施工班组对所施工产品进行自检，如符合质量验收标准要求，由班组长填写自检记录表。



互检:经自检合格的工程,在项目经理部专业工程师的组织下,由施工员及质量检查员组织上下工序的施工班组进行互检,对互检中发现的问题,上下工序班组应认真及时地予以解决。

交接检:上下工序班组通过互检认为符合分项工程质量验收标准要求,双方填写交接检记录表。

合格的分项工程向监理工程师报验,认可后,方可进行下道工序施工。

(2)、挂牌制度操作管理制度挂牌:注明操作流程、工序要求及标准、责任人,管理制度标明相关的要求和注意事项等。

保证资金正常运作,确保施工质量、安全和施工资源正常供应,同时为了更进一步搞好工程质量,引进竞争机制,建立奖罚制度、样板制度,对施工质量优秀的班组、管理人员给予一定的经济奖励。激励他们在工作中始终能把质量放在首位,使他们能再接再厉,扎扎实实地把工程质量干好,对施工质量低劣的班组、管理人员给予经济惩罚,严重的予以除名。

9、根据我公司质量控制体系要求,施工项目质量分为事前控制、过程控制和事后控制三个阶段。

(1)、事前质量控制是指在正式施工前进行的质量控制其控制重点是做好施工准备工作,且施工准备工作要贯穿于施工全过程中。

(2)、过程质量控制的是指在施工过程中进行的质量控制,其策略是全面控制施工全过程,重点控制工序质量。具体措施有:

工序交接有检查:



隐蔽工程有验收；

质量预控有对策；

施工项目有方案；

技术措施有交底；

图纸会审有记录；

配制材料有试验；

设计变更有手续；

质量事故处理有复查；

发现质量异常、隐蔽工程末经验收、质量问题末处理、擅自变更设计图纸、擅自代换或使用不合格材料、操作人员无证上岗等，均予以否决。

凡与质量有关的技术文件，如水准点、坐标位置、测量放线记录、沉降变形观测记录、图纸会审记录、材料合格证明、试验报告、技术交底记录、各种施工原始记录、隐蔽工程记录、设计变更记录、竣工图表等都要编目建档。



整体施工方案及关键施工技术、工艺及工程项目实施的重点、难点和解决方案

施工重点难点及解决方案

施工各阶段的主要工作

## 1、施工准备阶段

施工技术交底；

机械材料准备；

人员组织培训；

## 2、施工安装阶段

## 3、调试运行及验收阶段

调试运行；

自检预检；

竣工验收；

## 4、工程交付使用阶段

## 5、工程交付

重点工作内容

针对工程的内容和工程本身的特点，我们的施工方案需要在以下的几个方面作为重点：

- 1) 以确保进度为突破点，施工方案突出针对性，加强准备和交底。
- 2) 强调安全意识，施工方案着重考虑安全措施，确保人员及机械设备安全。
- 3) 强调配合意识，保证各个单位、专业、工种、工序达到良好的配

合水平。

4)明确精品意识，突出关键工序控制点，对工程精雕细刻，确保样板工程。

5)保证工程质量及技术达到要求，强调服务意识，确保一次性投入使用。

#### 施工难点重点及解决方案

每个工程项目的实施，都是集人、材、物、环境等因素于一体的系统工程，更是对我们的经营、生产、组织、服务等方面综合实力的考验。

在充分了解工程施工内容和现场等有关实际情况后，我们必须由各个方面认真分析项目的特点，尤其是难点问题，以期做好充分的准备，制定切实的实施方案，保证实现既定的目标。

| 重点、难点               | 解决方案                          |
|---------------------|-------------------------------|
| 工程量繁重、工期特别紧         | 加强项目管理配备充足的施工管理人员劳动力及材料设备     |
| 施工单位多，交叉作业频繁复杂      | 加强各单位之间的沟通，突出以总体进度指导下的配合施工意识。 |
| 配合施工的协调性、灵活性要求较高。   | 强调动态管理和跟踪控制。                  |
| 施工内容较繁杂，技术环节较多      | 充分做好施工准备，强调细部的监控实施            |
| 工程综合质量标准高、尤其突出使用功能。 | 完善管理控制保障机制、健全服务功能。            |

## 施工组织总体设想



承蒙业主和社会各界对我们的信任，并给予我公司参与本工程竞标的光荣机会。对此，我公司将以科学、严谨、真诚的工作态度来珍惜这一难得的机会。在接到招标文件后，立即精心组织相关人员学习研究有关文件、图纸资料，对现场进行踏勘，了解和分析工程特点、难点，全面熟悉施工中的重点及要害部位。我们有充分的信心，保证高质量、按工期、安全文明地全面完成本工程施工的各项任务。若我公司有幸中标，我公司将进一步与业主、监理、设计等有关人员沟通，全面熟悉现场情况，制定更合理、更完善的施工组织设计，科学、有效地指导本工程的施工。动员全体施工人员，齐心协力，严格按设计图纸和国家颁发的施工验收规范的要求，认真做好施工全过程各项工作，按照相关规范、规程要求及公司质量管理体系和程序文件规定，严格把好材料、设备、成品、半成品的采购和检验关，使本工程施工管理全过程受控。认真按照业主的管理目标和要求，以安全生产为中心，以优质、高效为目标进行施工管理运作。

1、积极与业主、监理及本工程建设管理单位密切配合，项目实施将完全按照国际标准《质量管理体系》等有关规范要求，使施工质量全过程受控，以安全生产为中心，以优质、高效为目标进行工程施工，确保工程质量达到一次性验收“合格”标准(符合国家质量验收标准)。

2、我公司深知本工程建设是一项极其重要的工程，将本工程列

为公司重点建设项目，本着“充分与业主合作，真诚为业主服务”的精神，以高度严谨和负责任的态度，以高起点、高标准的施工指导思想，挑选我公司优秀的项目经理，配备素质高，业务强，业绩丰厚的项目班子和组织一支思想作风过硬、专业施工能力强、纪律严明善打硬仗的施工队伍进行精心施工、倾情打造，将本工程建成一个精品工程、标志性工程。

3、根据招标文件的要求，我公司将在保证工程质量和安全的前提下，通过人力、财力、物力的投入，运用科学和管理方法，精心组织、精心安排，确保工程顺利完工。

4、我们将严格按照国家建设部《建设工程施工安全检查标准》等有关安全施工的法规、规范的要求组织施工生产，贯彻“安全第一，预防为主”的方针，强化各项安全生产管理措施。确保工程施工全过程“安全施工无火警、无人身伤亡事故”。

5、在文明施工管理上，我公司将按照《建筑工程施工现场管理规定》和《建筑施工安全检查标准》规定，认真组织现场文明施工。

6、现场环保施工是整个工程施工过程中的重要一环，我公司将严格执行国家《建筑工程施工环境保护工作基本标准》等有关规范以及招标文件中相关的要求，采取一切合理、有效措施，实现营造绿色建筑，改善施工环境，防止施工作业污染、保障公众、环境、财产的健康和安全。

7、工程自竣工验收合格后的保修期内，我们将严格执行《建筑工程质量管理条例》中的相关规定，随时提供优质服务。即使保修

期满后，非属我公司施工原因造成的质量问题，我们仍将尽力予以解决，满足业主的一切合理要求。

8、我们将积极与业主、设计、监理等单位的密切配合，真心诚意地接受业主代表、设计人员和监理工程师在施工全过程的指导、监督和帮助，本施工组织设计是在充分理解招标文件、设计图纸、相关法律、法规规范以及现场实地勘察和全面的基础上编制而成的，是用以指导该工程施工全过程的技术文件，同时也是工程项目部的质量计划，在施工过程中，我们将按照业主的要求和意图，及时调整更科学、有效的方案。

#### 四、施工准备工作计划

##### 1、施工准备内容

施工准备是工程建设的重要保证，也是施工过程中的一个重要环节和阶段。施工准备工作是为创造有利的施工条件，保证施工项目目标实现而进行的从技术上、组织上和人力、物力、财力的准备，必须根据工程特点、施工条件、合同要求全面考虑，保证开工和施工活动的顺利进行。

工程开工前所进行的一系列施工准备工作主要包括：外部环境方面的施工现场的了解和规划；人员、机械、物资调配；办理与甲方的现场交接手续；与约定分包方的联系沟通。内部环境方面的技术准备；施工计划准备；施工劳动力准备；主要物资材料计划，以及临时设施施工准备等工作。



工程开工前，由项目总工组织工程经理部有关技术人员认真熟悉图纸，参加由甲方组织召开的设计交底、图纸会审和施工临时水电交接、施工现场勘察；根据施工现场的实际情况和甲方统一要求布置现场临时设施；施工技术部门根据投标方案大纲编制实施性的施工组织设计和分项工程施工方案并向施工工长和专业施工队进行技术交底和岗前培训，同时按照施工总进度计划的总体安排编制材料进场计划、设备进场计划、人员进场计划。

细心勘查和了解现场的实际情况，从甲方和相关部门察看资料取得工程场地范围内的地下情况，制定相应的保护方案。

考察材料供应站的资质和综合实力，选定材料供应厂家，根据施工图纸及现行有关规定提材料的有关技术要求。

施工准备工作计划详见下表

施工准备工作内容一览表

| 序号 | 工作内容                     |          | 执行人员     |
|----|--------------------------|----------|----------|
| 1  | 与甲方及各甲方指定分包单位联系沟通、做好各项交接 |          | 项目各层管理人员 |
| 2  | 图纸学习、会审、技术交底、编制施工组织设计    |          | 工程师、技术员  |
| 3  | 施工预算                     |          | 预算员      |
| 4  | 施工                       | 施工现场以外电源 | 电工班长     |
|    | 供电                       | 施工现场以内电源 | 电工班长     |
| 5  | 施工供水管网铺设                 |          | 施工员、水工班长 |
| 6  | 机械等安装                    |          | 施工员、机械队长 |
| 7  | 劳动力进场教育                  |          | 项目总工、各工长 |
| 8  | 上报开工报告                   |          | 项目经理     |

## 2、现场交接的准备

项目部进场后需要与业主、监理单位进行现场的交接，为下一步施工做好准备。

### （1）、临时设施的交接

项目部进驻现场后，根据现场情况，并按照业主有关要求及工程实际情况，进行场地平整等工作，为搭建临时设施做好准备。同时了解业主和监理单位对现场临时设施的规划部署以及施工临时用水、排水和用电点的位置，并按照此部署对施工现场临时设施进行重新规划。

在工程开工前，项目部将临时道路、出入口等的安排、施工现场总平面布置图连同做法说明一起报业主审批。根据审批后的施工总平面图及做法，完成临时道路、场地的硬化，围挡以及临时用房的施工。按照招标文件要求为业主及监理单位提供高标准的现场临时办公用房。



根据临时用水、排水及临时用电施工方案，完成临时用水、排水及用电管网的布设工作。



## (2)、技术准备

在施工过程中，要做到“方案先行”，保证“技术指导施工”的原则，就应必须做好一切技术准备工作，从而在技术上保证工程的质量和工期。

### 图纸会审

在接收到工程图纸和有关设计文件后，由工程经理部总工程师迅速组织工程技术人员认真核对图纸及其它设计文件，对图纸进行会审，查阅及理解甲方/设计单位所提供的规范、设计资料和要求，检查施工图是否完整、齐全，是否符合相关规范的要求；各专业之间的施工图是否交圈，有无矛盾和错误；建筑与结构图在坐标、尺寸、标高及说明方面是否一致，技术要求是否明确；掌握拟建工程的特点和结构形式，提出图纸问题及在施工中所要解决的问题和合理化建议等弄清设计意图和工程的特点及要求，及时发现问题。

图纸经会审后，应将发现的问题及有关建议，做好记录，待设计交底时提交讨论解决。

### 设计交底

图纸会审后，参加由甲方组织的设计交底，在此阶段集中解决图纸和技术上的问题，作为指导施工的依据。

### 工程技术文件的编制与管理



建立健全工程经理部技术文件管理机制，严格按照技术工作管理办法做好各层次技术文件的编制工作。

施工组织设计、施工方案与技术交底是三个不同层次的技术文件，它们组成了指导工程施工的技术文件体系。作为施工现场技术管理以及工长、技术员向操作班组做技术交底的依据。技术将做到整体性、连续性、层次分明、贯彻始终。

五、项目实施的重点、难点：

1、工程规模大、工期紧、工程质量要求高

本工程施工工期仅 30 日历天，工期紧迫。在此情况下，施工顺序安排显得非常重要，因而施工组织管理要求高。

2、如何分区组织同时流水施工亦是本工程的重点之一。

3、工期短，如何在短时间内完成施工也是本工程的重点难点。

六、工程项目重点、难点的解决办法：

1、针对本工程规模大、工期紧、工程质量要求高的难点，我司把重点放在施工策划和过程控制，用过程精品保证工程精品，通过一次成优，避免返工和重复施工，达到既保工程进度，又保工程质量的目的。

2、针对各个区段同时施工，施工管理、质量控制难的特点，我司通过科学的部署，建立响应的施工区管理机构，即对工程施工集中管理、又分区分层控制，确保职责明确、管理到位，为工程创优提供有力的保证；

3、针对工期短，工作量大的特点。我司从设备、现场材料的供应还是人力的分配上必须配足。

4、内业整理

在每次外业观测时，做好相应的观测记录。每一项验收有相关的记录及验收图，观测数据严格按照《测量技术规范》进行相应的平差、改正。平差、改正后的数据提交监理工程师进行审批。存档备查。



#### 5、人员组合

在测量队内设正、副队长及责任工程师各一人，队长由具有丰富经验的测量员担任，责任工程师具有工程师资格证书，并参加过多个大型工程的测量专业人员担任在测量队内设放样组和检查组，放样组将根据施工进度及时满足施工要求，检查组将定期对测量控制点进行检查、校正。由于施工性质复杂，如出现控制点振动、位移，应及时采取补救措施。

#### 6、仪器配备

测量放样组与检查组各自使用 1 套仪器，并且检查组使用的仪器等级、精度必须高于放样组的仪器，所用仪器定期经有关部门检测合格后方可使用。

## 六、质量保证与控制方案

坚持“百年大计、质量第一”的方针，按照工程质量管理的特点，结合本施工特点，制定完善的工程质量管理体系，建立有效的质量保证体系。从保证质量的组织措施、管理措施及控制措施三方面严格入手，在施工工序技术上严格把关，以确保质量目标的实现。

### 1、质量目标

严格按照设计图纸要求进行施工，遵守现行施工规范标准的相关规定，工程质量达到验收合格标准。

我公司将以先进的技术，程序化、规范化、标准化管理，严谨的工作作风，精心组织、精心施工，以质量标准体系为管理依托，实现我公司对建设单位的承诺。

### 2、项目运行管理体制

近几年来，我们把项目管理作为企业管理的基点和体制创新的基础环节，逐步形成了具有我公司特色的项目管理模式，其内容概括为“总部服务控制、项目授权管理、专业施工保障、社会协力合作”

强化总部的服务控制职能是发挥整体优势的必然要求，项目经理部根据公司的授权对工程进行施工管理，项目经理作为公司法人代表在项目上的委托人，在授权范围内，实施对工程项目的计划、组织、指挥、控制、协调管理，完成质量、工期、成本、现场管理的目标，实现总部的决策意图。

公司实行两层分离，使公司内部管理层、项目经理部与作业层

在质量管理方面职责分明，实现了“分层控制、分级管理”的质量控制模式。

### 3、质量保证体系

公司将委派具有类似工程施工经验的优秀项目管理人员组建本工程项目经理部，在总部的服务和控制下，充分发挥企业的整体优势和专业化施工保障，按照企业成熟的项目管理模式，以专业管理和计算机管理相结合的科学化管理体制，全面推行科学化、标准化、程序化、制度化管理，以一流的管理、一流的施工和一流的服务以及严谨的工作作风，精心组织、精心施工，履行对建设单位的承诺，实现上述质量目标。

针对本项目具体情况，将建立由公司宏观控制，项目经理领导，项目技术负责人实施，施工员中间控制，技术员交底，质检员检查和监控的管理系统，形成项目经理部管理层、作业班组两个层次的现场质量管理职能体系。

### 4、建立岗位质量责任制

根据项目组织体系和项目质量保证体系图，建立项目岗位责任制和质量监督制，明确分工职责，落实施工质量控制责任，各岗位各负其责。

### 5、目标管理

目标管理是创精品工程的开始，在工程投标阶段，我们根据建设单位的要求和工程的具体情况，来确定工程的总体质量目标和各阶段的目标，质量目标一旦确定，项目的一切资源配备、生产组织

均以质量目标为中心进行实施。

#### 6、过程控制

公司充分发挥了总部服务控制的职能，坚持有计划、有系统、有针对性地开展服务工作，为工程施工提供全方位、高品质的服务，以各种有效手段和措施，对项目施工全过程进行有效的监控。

(1)、项目前期培训和交底:为了在本工程开工时就将项目工程质量管理纳入有序状态，在项目开工后，质量部便要组织项目有关岗位的人员进行交底和指导，

(2)、现场协助与指导:当本工程出现质量隐患或质量问题时，或因缺少质量管理人员而影响工程质量时，质量部将根据需要及时派人到该项目蹲点协助和指导项目进行质量管理工作。

(3)、质量考核:为加强公司在本工程项目中的过程质量控制，组织“项目过程质量大检查”活动，以便于及时发现质量隐患，促进项目加强质量意识，并制定相应的质量考核办法。

#### (4)、阶段考核

阶段考核实行质量成本双否决制度，即工程质量虽已达到计划指标，但考核期内成本无结余，则实行否决，反之亦然。

#### 7、建立全面培训制度

(1)、项目全体人员质量意识的教育:增强全体员工的质量意识是创精品工程的首要措施，工程开工前将针对工程特点，由项目技术负责人负责组织有关部门及人员编写本项目的质量意识教育计划。计划内容包括项目质量目标、项目创优计划、项目质量计划、

技术法规、规程、工艺、工法和质量验评标准等。通过教育提高各类管理人员与施工人员的质量意识，并贯穿到实际工作中去，以确保项目创优计划的顺利实现。项目各级管理人员的质量意识教育由项目经理部项目经理负责组织进行教育，现场施工员要对专业施工队组进行教育的情况予以监督与检查。

(2)、加强对专业施工队组的培训:专业施工队组是直接的操作者，只有他们的管理水平和技术实力提高了，工程质量才能达到既定目标，因此我们将着重对专业施工队组进行技术培训和质量管理教育，帮助专业施工队组提高管理水平。项目对专业施工队组班组长及主要施工人员，按不同专业进行技术、工艺、质量综合培训，未经培训或培训不合格的专业施工队组不允许进场施工。将项目的质量保证体系贯彻落实到各自施工质量管理中，并督促其对各项工作落实。

(3)、对材料供应商的选择和加强材料进场管理，严格成品、半成品的进厂验收，以产品质量优良、材料价格合理、施工成品质量优良为材料选择的标准。我公司建立了合格材料供应方名册，本工程将选择信誉最好的材料供应商。材料、半成品及成品进场按规范、图纸和施工要求严格检验，不合格的立即退场。

## 8、严格执行施工管理制度

### (1)、执行检查验收制度

自检:在每道工序施工完成后均需由施工班组对所施工产品进行自检，如符合质量验收标准要求，由班组长填写自检记录表。

互检:经自检合格的工程,在项目经理部专业工程师的组织下,由施工员及质量检查员组织上下工序的施工班组进行互检,对互检中发现问题,上下工序班组应认真及时地予以解决。

交接检:上下工序班组通过互检认为符合分项工程质量验收标准要求,双方填写交接检记录表。

合格的分项工程向监理工程师报验,认可后,方可进行下道工序施工。

(2)、挂牌制度操作管理制度挂牌:注明操作流程、工序要求及标准、责任人,管理制度标明相关的要求和注意事项等。

保证资金正常运作,确保施工质量、安全和施工资源正常供应,同时为了更进一步搞好工程质量,引进竞争机制,建立奖罚制度、样板制度,对施工质量优秀的班组、管理人员给予一定的经济奖励。激励他们在工作中始终能把质量放在首位,使他们能再接再厉,扎扎实实地把工程质量干好,对施工质量低劣的班组、管理人员给予经济惩罚,严重的予以除名。

9、根据我公司质量控制体系要求,施工项目质量分为事前控制、过程控制和事后控制三个阶段。

(1)、事前质量控制是指在正式施工前进行的质量控制其控制重点是做好施工准备工作,且施工准备工作要贯穿于施工全过程中。

(2)、过程质量控制的是指在施工过程中进行的质量控制,其策略是全面控制施工全过程,重点控制工序质量。具体措施有:

工序交接有检查:





隐蔽工程有验收；

质量预控有对策；

施工项目有方案；

技术措施有交底；

图纸会审有记录；

配制材料有试验；

设计变更有手续；

质量事故处理有复查；

发现质量异常、隐蔽工程末经验收、质量问题末处理、擅自变更设计图纸、擅自代换或使用不合格材料、操作人员无证上岗等，均予以否决。

凡与质量有关的技术文件，如水准点、坐标位置、测量放线记录、沉降变形观测记录、图纸会审记录、材料合格证明、试验报告、技术交底记录、各种施工原始记录、隐蔽工程记录、设计变更记录、竣工图表等都要编目建档。

## 预制混凝土构件模具设计一般规定

混凝土预制构件模具以钢模为主，面板主材选用 Q235 钢板，支撑结构可选型钢或者钢板，规格可根据模具形式选择，应满足以下要求：

- 1.模具应具有足够的承载力、刚度和稳定性，保证在构件生产时能可靠承受浇筑混凝土的重量、侧压力及工作荷载。
- 2.模具应支、拆方便，且应便于钢筋安装和混凝土浇筑、养护。
- 3.模具的部件与部件之间应连接牢固；预制构件上的预埋件均应有可靠固定措施。

## 02、设计体系

现有的模具的体系可分为：可采用独立式模具和大底模式模具（即底模可公用，只加工侧模具）。

独立式模具用钢量较大，适用于构件类型较单一且重复次数多的项目。

大底模式模具只需制作侧边模具，底模还可以在其他工程上重复使用，本文主要介绍该类模具体系。

### 主要模具类型

大底模（平台）、叠合楼板模具、阳台板模具、楼梯模具、内墙板模具和外墙板模具等。

## 03、设计要点

### 外墙板和内墙板模具防漏浆设计

构件三面都有外漏钢筋，侧模处需开对应的豁口，数量较多，造成

拆模困难。为了便于拆模，豁口开的大一些，用橡胶等材料将混凝土与边模分离开，从而大大降低了拆卸难度。

#### 边模定位方式

边模与大底模通过螺栓连接，为了快速拆卸，宜选用 M12 的粗牙螺栓。在每个边模上设置 3-4 个定位销，以更精确地定位。连接螺栓的间距控制在 500-600mm 为宜，定位销间距不宜超过 1500mm。

#### 预埋件定位

预制混凝土构件预埋件较多，且精度要求很高，需在模具上精确定位，有些预埋件的定位在大底模上完成，有些预埋件不与底模接触需要通过靠边模支撑的吊模完成定位。吊模要求拆卸方便，定位唯一，以防止错用。

#### 模具加固

对模具使用次数必须有一定的要求，故有些部位必须要加强，一般通过肋板解决，当楼板不足以解决时可把每个肋板连接起来，以增强整体刚度。

### 04、使用要求

#### 编号

由于每套模具被分解的较零碎，需按顺序统一编号，防止错用。

#### 组装

边模上的连接螺栓和定位销一个都不能少，必须紧固到位。为了构件脱模时边模顺利拆卸，防漏浆的部件必须安装到位。

#### 吊模等工装的拆除

在预制混凝土构件整齐养护之前，要把吊模和防漏浆的部件拆除。选择此时拆除的原因是因为吊模好拆卸，在流水线上，不占用上部空间，可降低蒸汽窑的层高。

混凝土几乎还没强度，防漏浆的部件很容易拆除，若等到脱模的时候，混凝土的强度已到 20mpa 左右，防漏浆部件、混凝土和边模会紧紧地粘在一起，极难拆除。所以防漏浆部件必须在蒸汽养护之前拆掉。

### 模具的拆除

当构件脱模时，首先将边模上的螺栓和定位销全部拆卸掉，为了保证模具的使用寿命，禁止使用大锤。拆卸的工具宜为皮锤、羊角锤、小撬棍等工具。

### 模具的养护

在模具暂时不使用时，需在模具上涂刷一层机油，防止腐蚀。



施工总进度计划及保证措施，劳动力、材料及施工机械供应计划

### (一) 工程施工进度计划总说明

根据招标文件的计划工期：总工期 30 日历天，施工期间如有阴雨天气等方面对工程工期带来影响，我司将尽量进行合理、紧凑的安排，将安排充足的劳动力，并投入足够的机械设备，确保本工程在要求时间内完成招标范围内的全部工程。

### (二) 施工进度网络计划

#### 1、编制原则

本工程施工进度计划是按施工顺序法编制的，根据该工程的施工方法及所需施工时间分别安排其进度，并据其时间调整施工人数，从而达到控制总工期的目的，在保证关键环节施工的同时，合理安排施工顺序，精心组织施工，力求达到平行作业、流水作业、立体交叉作业相结合，尽量缩短工期，保证按计划工期完成施工任务。

#### 2、工程进度总体计划安排

本工程计划施工总工期为 30 日历天。

### (三) 进度的保障措施

本工程计划总工期为 30 日历天。我公司从管理力量、技术力量、专业队伍、机具设备等几个方面优先配置，优化各项资源，及时调动内部资源和力量，采取有力的赶工措施，确保工期目标的实现。

#### 1、施工管理对进度的保证



为保证本工程能够按计划顺利完成，我公司将选派多年从事过类似工程的，有丰富施工经验人员担任该工程的项目经理，并派有丰富经验的技术负责人，主抓工程技术，协助工程管理工作，同时，对专业性强的施工项目，我司工程师亲监施工现场，组织施工。根据该工程的实际特点，我们将强化项目管理，推行项目法施工，实行项目经理负责制，负责施工的全过程。项目部建立工期保证体系，每位成员明确职责，各负其责，确保工期目标的实现。实施严格的管理制度，根据总工期安排，编制项目的总体进度计划，设置工期控制点，保证总工期的实现。建立生产例会制度，在总进度控制下，安排周、日作业计划，在例会上对进度控制点进行检查是否落实，把存在的问题解决掉，保证总工期的实现。每日各专业施工进度、施工区域情况的汇总提供给参加施工的各专业方和材料厂商，以便提前做好准备工作，相互发生冲突。应用微机网络计划进行施工进度控制，根据现场情况调整施工进度计划，确保工期目标的实现，认真做好每周进度报告及下周进度计划，以便业主及监理审查。充分利用施工作业空间和时间，均衡施工工艺，实行流水作业，合理安排工序，在保证质量安全的前提下，科学地组织各专业施工队及分包商之间的立体作业。提前做好雨季、夜间等季节性、特殊环境的针对性准备工作。

## 2、资源配备对进度的保证

编制切实可行的资源需用量计划，如劳动力、机械、设备、材料等计划落实到实处，并派人跟踪检查，确保资源满足计划的需要



量，为保证工期提供物质保证。根据该工程工程量大、工期紧的实际情况，优化生产要素的配置，采取竞争上岗的制度，优化组合，组织专业队伍，组织突击队，开展劳动竞赛等多种形式，充分调动职工的积极性，提高劳动生产率。精心组织施工，穿插作业，实行重点部位重点突破的办法，组织内部各工种平行流水作业，抽调人员和设备，加强工程施工力量，确保工程总体进度。项目部根据工程情况和工期目标，分段控制，合理安排劳动力、物资、机械设备的投入，把科学的管理和引进先进的技术相结合，从而加快工程进度。积极与供货部门协调，提前落实材料、设备及成品和半成品的计划、采购、储存、检验等工作，使材料、设备的供应工作能随工程进度提前定货，按期进场。不得因材料、设备供应不及时，质量不合格影响进度。施工机具设备的好坏，直接影响着工程效率，为提高工效，我公司将选用先进、完好的生产设备、生产机具，投入到本工程施工中来，做到人停机器不停，使工期进度得到有力的保证。

### 3、施工技术对进度的保证

根据工程特点，做好施工前的技术准备工作，各专业工程要认真熟悉图纸，做好图纸会审、技术交底工作，把技术问题解决在开工之前。积极应用推广新工艺、新材料，从科技含量上争取缩短工期。开展小组活动，对每一个重要工序均事先进行研究，进行交流，提高工作效率，从而保证工期。根据实际情况，及时采用各专业间及各专业内部的流水作业，提高施工质量及工效。



#### 4、工程质量对进度的保证

严把各工序和施工质量关，力求每项工作一次性成功，杜绝返工现象，以一次成优的良好施工质量来保证工期。严把材料质量关，杜绝不合格品使用到工程中，做到事先检查，避免因为质量问题影响工期。工程中所需订购的，提前会同业主、设计院、监理认真做好分析。材料订购后，各专业的技术人员要时常与厂家保持联系，确保材料的及时到货及质量保证。严守工艺操作规程，杜绝违章作业，以免由于出现质量事故而影响工程进度。

加强质量意识教育，组织施工班组开展以“工期、质量、安全”为课题的活动，开展劳动竞赛活动，从而加快工程进度。

加强成品和半成品的保护，派专人进行巡护，避免由于损坏而出现返工现象，从而影响工期。

#### （四）工期控制及缩短工期措施

##### 1、工期控制的作用与执行条件

##### （1）工期控制的作用

一个工程项目能否在预定的时间内交付使用，直接影响投资效益的发挥。项目尽早投入使用可以尽早获得效益，因此，业主对工程项目工程进度的关注往往高于其它方面。对于施工单位来说，为在合同规定的期限内或提前完工，必须对施工进度全面而细致的安排，使人力、机械设备、材料得到充分合理的使

##### （2）工期控制顺利执行的条件

施工组织设计是围绕着施工进度计划来进行的。实现进度的首





前提是要有一个科学合理的工程进度计划。在工程实施阶段，进度计划的作用，对于项目经理来说，其意义远远超出进度控制，例如，需要根据进度计划来确定实施方案或施工要求；根据计划的安排批复施工图纸来满足现场的要求；还需要进度计划在施工管理中协助指挥、协调入力、物力；监督实际进度，评价由于各种生产力、失误、天气或由于建设单位方面的主观因素等变化而产生的影响。施工进度计划是多种因素交错，且涉及面很广的指导性文件。为保证施工进度计划顺利执行，应做到：

- 1) 施工组织设计的施工进度计划应列为合同中一项主要考核内容，凡按计划竣工者，都给予奖励，拖期者，相应受罚。
- 2) 在编制周、月度实施计划，分项工程施工计划，材料采购计划，劳动力计划等相关计划时，必须从制度上使之与施工进度计划紧密配合，互相衔接，融为一体。
- 3) 充分落实编制施工进度计划的条件，避免过多的假设对工程施工的虚指导作用。
- 4) 对施工期长的项目要实行分期、分段编制进度计划的方法，对不同阶段、不同时期，提出相应的进度计划，以保证指导施工的前锋作用。
- 5) 确保施工进度计划上通下达，加强汇报交底工作，避免进度要求与项目管理及现场施工之间相互脱节、各搞一套。否则，既重复劳动，又影响进度计划的贯彻。

## 2、工期控制流程及重点



1) 我司提交施工进度由业主或监理单位审核后确认。

2) 在确定工程进度计划后，为确保其顺利完成而编制下述大量详细的辅助计划是非常必要的。如果这一系列的计划已列入工程进度计划的组成部分而得到同意，则可省去这一程序中的大部分工作，但每月的详细进度计划仍是需要编制的。

2.1 月度工程施工实施计划。

2.2 材料采购计划。

2.3 分部工程施工计划。

2.4 分项工程施工计划。

2.5 施工机具调配计划。

3) 检查工程进展情况，进行实际进度与计划进度的比较。分析工程延误（或提前）的原因，及时采取补救措施。

4) 修订进度计划。我司综合考虑修订的进度计划必须仍按原竣工期为目标编制。如果在修订计划之前已获得延期索赔的批准，则可以相应地在新的竣工期的基础上修订进度计划。在工程的整个施工过程中，编制修正进度计划往往要进行多次。正常情况下，我司只对进度计划进行微调，因为为赶回原计划进度，必然要增加机械、人力，改变材料采购计划，或采取其他措施，这些措施往往要使工程成本增加。一般情况下，即使没有明显的延期情况，我司也应该每隔一段时间（如 1 个月）调整一次进度计划。因为随着工程的进度，各种施工条件和环境也在不断变化，定期进行全面检查对施工单位自身争取主动、降低成本、加快进度是非常有利的。



5) 当工程实际进度严重偏离计划进度, 竣工期内难以完成计划工作量时, 我司必须立即采取措施加快施工进度, 如果形势得不到改观, 就有可能被视为违约。

#### (五) 影响工期的因素以及解决措施

##### 1、工期影响因素

因业主需要, 设计方案发生重大变更或某些部位设计进行调整, 用材变换。施工单位资金不足。施工管理人员、施工技术人员、施工设备数量不足。施工材料不能及时到位。

##### 2、针对以上问题采取的解决措施

在施工现场设现场办公室, 并指定 1 名专职管理人员协调与各相关施工单位、业主之间的关系, 及时发现问题及时解决问题, 使施工顺利进行。依靠业主的支持与配合, 由项目技术人员负责与设计师及业主及时沟通, 迅速解决现场施工与设计之间的问题。施工项目根据进度计划, 编制详细的资金使用表, 使资金发挥最大利用率。根据本工程量的需要, 组织有能力的项目班子, 并编制详细的劳动力使用计划。由公司及时调整施工劳动力。及时提出材料用量计划 (并充分考虑其加工周期), 由公司物资部与现场采购员分别负责采购任务。

#### (六) 不可预见的因素的预测及防范措施

##### 1、人力不足防范措施

###### (1) 调用预备班

###### 1) 向公司工程部申请调动其他工地劳动力



## 2、材料及设备供应不及时

(1) 材料方面出现的现象：供货短缺、进场材料品质不良遭退货，材料失窃、赶工。

### 防范措施

1) 采购时广询货源，并随时掌握货源及货量以备紧急时可调货供应。

2) 材料储放安全由材料组安全管理，包括储放场地及搬运过程之安全防范。

3) 依供料进度所需之量加 20%安全储量以备赶工用。

### (五) 赶工措施方案

由于本工程面积比较大，而且工期要求非常严格，要保证每个关键节点都按期完成，必须按照前面所述的工期保证措施认真执行，狠抓落实，才能确保本工程的顺利进行。然而由于施工生产中影响进度的因素纷繁复杂，如设计变更、技术、资金、机械、材料、人力、水电供应、气候、组织协调等等，仍不可避免会出现在某阶段暂时性的工期滞后，为了防止一步落后，步步落后的现象发生，保证目标总工期的实现，就必须采取各种措施预防和克服上述影响进度的诸多因素，为此，提出以下具有针对性的赶工措施。

### 1、技术措施

(1) 首先必须组织工程技术人员和作业班长熟悉施工图纸，优化施工方案，为快速施工创造条件；制定各分部分项工程施工工艺及技术保障措施，提前做好一切施工技术准备工作，从而保证严格



按审定的进度计划实施。

(2) 积极引进、采用有利于保证质量，加快进度的新技术、新工艺，，保证进度目标实现。

(3) 落实施工方案，在发生问题时，及时与设计、甲方、监理沟通，根据现场实际，寻求妥善处理方法，遇事不拖，及时解决，加快施工进度。

(4) 施工面积大的有利条件是作业面宽敞，在保证足够劳动力的前提下，进行作业分区管理，通过作业分区来缩小工程规模。

(5) 建立准确可靠的现场质量监督网络，加强质检控制，保证施工质量，做好成品保护措施，减少不必要的返工、返修，以质量保工期，加快施工进度。

(6) 施工班组人员多，所以每道工序施工前必须做好技术质量交底，制定详细而实施性强的保证各工序顺畅衔接，减少窝工，提高工效。

(7) 针对交叉作业多的情况，施工中统筹安排，合理安排工序之间的流水与搭接。

(8) 实行进度计划的有效动态管理控制并适时调整，使周、月、季计划更具有现实性。以工程总体进度网络为纲，编制各施工阶段详细的实施计划，包括季度、月度、周计划，明确时间要求，据此向各作业队、班组下达任务。在安排施工进度时，各分部分项工程工作安排将根据实际情况，分别予以提前 5%~10%，以确保工期目标的实现。并根据不同施工阶段及专业特点，把握施工周期中



关键线路，决不允许关键线路上的工作事件被延误，对于非关键线路的工作，则可合理利用时差，在工作完成日期适当调整不影响计划工期的前提下，灵活安排施工机械和劳动力流水施工。做到重点突出，兼顾全局，紧张有序，忙而不乱。

## 2、经济措施

（1）落实实现进度目标的保证资金，根据施工实际情况编制月进度报表，工程款做到专款专用，使之合理分配于人工费、材料费等各个方面，公司财务定期检查核实，从资金上保证工作能够顺利进行。

（2）签订并实施关于工期和进度的经济承包责任制，包括公司与项目部，项目部与管理人员及班组，乃至作业班组与工人个人之间的责任状。

（3）建立并实施关于工期和进度的奖惩制度，实行奖惩制度是项目管理上激励机制和制约机制的具体体现，根据招标文件业主承诺的工期奖罚额度以及项目部层层签订的责任状，层层落实，层层考核，层层兑现。并预先将奖金分解到各工种班组中去，在全体参施人员中牢固树立质量争第一进度更要第一的思想，通过对目标实现与否的重奖重罚增强项目部所有人员的责任心与积极性。

（4）特殊时期还需考虑人工紧张劳动力增加费、停水停电机械租费等的资金储备。

## 3、组织协调措施

（1）建立施工项目进度实施和控制的组织系统及目标控制体





系，实行以总承包项目经理为首的施工调度中心，强化总承包管理，将所有参与本工程施工的各专业力量拧成一股绳，控制在总承包的统一部署之下，及时同有关分项队组互通信息，掌握施工动态，协调内部各专业工种之间的工作，注意后续工序的准备，布置工序之间的交接，及时解决施工中出现的各类问题，促成各专业几近同步地完成各自的施工任务。并成立快速应变工作小组，发现问题，当场解决，不推不拖，化解矛盾，减少工期损失。

（2）订立进度控制工作制度，在施工中，定期检查，随时监控施工过程的信息流，实现连续、动态的全过程进度目标控制，比照计划，分析进度执行情况，及时调整人力、物力、资金及机械的投入量。不断改进优化施工工艺与程序，上下动员，齐心协力，出谋献策，共同把工作做到最好。

（3）落实各层次进度控制人员的具体任务和工作职责，实行节日期间不停工，双休日、春节等国定假日实施轮休，合理安排班组工作作息，以经济嘉奖作为鼓励。重点部位进行不间断连续施工，主要施工人员日夜值班，采用二班或三班工作制。

（4）重视现场协调会制度，分外联工程例会和内部工程例会两种形式。外联工程例会主要汇报工程进展情况，听取业主，监理、质检站及设计院等各方面的指导和意见，针对施工中的问题研讨处理方案措施，协调与业主外包专业工程施工单位的矛盾、协作关系；内部工程例会主要总结工程施工的进度、质量、安全情况，传达外联工程会议精神，明确各专业的施工顺序和工序交叉的交接关



系及责任，全面分析施工进度状况，找出问题根源，提出调整措施，加强各专业工种之间的协调、配合及工序交接管理，保证施工顺利进行。每周定期召开例会。

#### 4、合同措施

(1) 以合同形式保证工期进度的实现，保持总进度控制目标与合同总工期相一致。

#### 5、施工机械配备

(1) 根据本工程特点，选用合理适用的施工机具，并在现场合理布置，以满足施工需要。

(2) 现场施工机械设备由专人负责操作，操作人员必须持证上岗作业。项目部组织技术精良的维修班组，严格按照机械操作规程及保养制度来进行保养和维修，保证其正常运转，充分发挥机械优势，确保工程的机械完好率达到 90%以上，利用率达到 95%以上。

#### 6、材料计划

(1) 根据实际情况编制各项材料计划表，按计划分批进场，适应施工进度需要，并根据计划落实各种工程材料、成品半成品等材料货源，以保证其相应的运作周期。

(2) 现场分别建立足够大的各种建材及周转材料堆场，防止灾害天气影响供货中断，保证工程正常施工。

(3) 随时了解材料供应动态，对缺口物资要做到心中有数，并积极协调，如对工程进度产生影响时，要提出调整局部进度计划和有效的补救措施，使总进度计划得以顺利实施。





(4) 根据不同的施工阶段要求，需业主、设计认可的材料、设备，在采购前提供样品及时确认，缩短不必要的非作业时间。

## 7、劳动力保障措施

施工劳务层是施工过程的实际操作人员，是施工进度最直接的保证者，故我公司在选择劳务操作人员时的原则为具有较高的技术等级及有过类似工程施工经验的人员。节坚守岗位，确保工程正常进展。

## 8、后勤保障

本项目在施工过程中将进行科学而人性化的管理，在抓进度赶工期的同时，认真仔细地做好各项后勤保障工作，使工人们能够安心愉快地投入工作，以提高工作效率。

## (八) 主要施工机械设备调配计划及保证措施

### 1、调配计划

机械设备供应计划是机械管理的重要环节，合理的供应计划是保证施工生产顺利进行的保障。其相应的设备、规格、数量便显得非常关键，为确保本工程按施工工期顺利完成，必须配备足够的施工机械设备。

### 2、保证机械设备供应措施

(1) 编制合理的机械设备供应计划，在时间、数量、性能方面满足施工生产的需要。合理安排各种机械设备在各施工队（组）间和各施工阶段在时间和空间上的合理搭配，以提高机械设备的使用及工作效率。提高设备的经济效益。



(2) 根据供应计划作好供应准备工作，编制机械设备运输、进场方案，保证按时、安全地组织进场。

(3) 加强机械设备的维修和保养，提高机械设备的完好率，使计划供应数量满足施工要求。

(4) 合理组织施工，保证施工生产的连续性，提高机械设备的利用率。

### 3、机械保养制度

(1) 建立现场机械管理制度，安排专职机械操作手和管理人员。

(2) 建立各种机械的安全操作规程，管理人员向机械操作手进行安全技术交底。

(3) 发现故障由专职维修人员修理，机械操作手要定期保养和保护机械。每天班前检查机械状况并做好记录。

(4) 严格安全操作规程持证上岗，严禁非机械手操作机械作业。

### 4、技术先进性与机械设备适用性及设备维护制度

工程质量的好坏、进度的保证很大程度与施工机械的先进性有关。对于本工程的施工，我公司将针对实际情况和各工种、工序的需要，合理地配备先进的机械设备及挑选专业水平较高的技术操作人员，最大限度地体现技术的先进性和机械设备的适用性，充分满足施工工艺的需要，从而来保证工程质量

### (九) 劳动力需求计划及保证措施



## 1、劳动力的组织管理保证措施

项目部人员进场应即对总体工程量进行复核，再按照进度计划要求和现场情况作出详细的劳动力进场计划报送公司劳资部门。劳资部门依托公司的劳动力资源优势，抽调考核合格的施工班组，按时段要求分批进现场。选择性的借鉴当地施工队伍施工技术，并重点考核，以促进班组工艺上的学习交流和竞争。对已进场的队伍实施动态管理，不允许其擅自扩充和随意抽调，以确保施工队伍的素质和人员相对稳定。现场管理人员应对现场作业情况有充分的预计，及时调整计划。根据现场情况作好各施工区内的劳动力数量、工种调配工作，以便集中力量对重要部位和主控工序进行施工，满足进度需求。必要时安排加班作业，同时作好安全及后勤保障工作。

## 2、劳动力的技术保证措施

公司劳资部门将组织大批与我司长期合作的合同班组进场，这些技术工人参与我司多项大型高标准工程的施工作业，组织纪律强、综合素质高。

质量--工期间的关系。

按照“质量管理措施”的要求，在施工班组间开展竞赛活动，奖优罚劣，对不合格的班组予以清退出场。对现场施工队伍严格审查，班组必须配备（兼职）一定数量的进行协调、质量、安全管理的人员。加强现场教育的培训工作，定期组织劳务单位技术骨干的质量、安全、工艺技术培训，不合格的操作工人不允许上岗。



### 3、劳动力现场管理办法

为建立健全和完善劳务分包制度、规范劳务用工管理，维护施工现场秩序，建设文明、安全、和谐的工地环境，特制定本劳动力现场管理办法。



## 工程质量保证措施

我公司为实现本标段的质量目标，建立健全质量保证体系。坚持以“百年大计，质量第一”的质量方针为指导，施工中运用现代化质量管理方法，确定质量控制重点，科学组织，强化施工方案，强化过程控制，确保每道工序量，实现本工程质量的动态优化管理。树立上道工作为下道工作服务、上道工序为下道工序服务、管理工作为现场工作服务的思想，用工作质量保工序质量，工序质量保工程质量，实现质量目标。建立由公司项目部直管施工队的质量管理体系。项目部设立质量监察部，部内设专职质检工程师，施工队设专职质检员，施工工班设兼职质检员，作为质量管理机构。在施工过程中严格实行三检制，实施工程质量全员、全方位、全过程、全要素的管理，实行两级主要领导对工程质量终身负责制。开工前将编制项目质量计划，开展日常质量活动，并通过内部和外部质量审核，保证质量体系有效运行。

## 质量保证组织结构

项目经理部成立以项目经理为首的工程质量管理领导小组，对工程质量负全面领导责任。项目经理部下设安质部，配有专职质检工程师，工程队设专职质检员，工班设兼职质检员，对工程全过程实施质量控制。

以项目经理为主，成立质量管理小组，公司派专职工种人员操作关键部位，并由公司专业精品班组参与。

对项目经理及质量创优小组各级负责制定质量责任制，各岗位职责



分明，分工负责，做到环环紧扣，遵章执行，并对每人进行经济挂钩，对质量达到预期目标的予以奖励，对达不到予以处罚。

建立工程质量预检制度:由操作班组长主持，由工地质量技术人员及相关班组长参加，对该分项工程在下道工序未施工前对前道工程质量检查，认真处理预检中提出的质量问题，未经预检或预检不合格，不得进入下一道工序的施工。

事前技术交底制度:每一分项工程施工前必须由工场技术人员进行技术交底，交底签字后方可进行施工，并由技术人员在施工中督促执行。

隐蔽工程验收制度:隐蔽工程隐蔽前 24 小时通知监理工程师，经验收合格后方可进行下道工序的施工，确保隐蔽工程质量。

建立质量巡视检查制度:在施工过程中必须及时巡视检查，发现问题及时纠正，以“预防为主、防患于未然。”

坚持按正确的施工顺序、工艺，严禁为贪图方便而影响质量。

施工过程控制:在各工序施工中，严格执行有关施工规范和规程,有施工员、质量员等进行施工操作监制，对发生的问题及时纠正，按图进行施工，对质量关键部位的施工，制定具体操作措施，选择技术好的工人把关。工序、产品检验控制:对每道工序、每个分项分部工程完成后，及时进行质量检查和评定，对隐蔽工程需先自检，再经监理工程师验收，合格后方可进行下道工序施工，对一般分项工程，需班组自检，后由质量员、施工员核查评定，对不合格的工程执行返工。



资料记录控制:由专职资料员对工程全过程的施工技术资料进行收集、整理,建立技术资料台帐,各种原始资料,评定资料做到及时、正确、齐全、真实、资料与工程进度同步,资料能正确反映工程质量、进度情况,工程竣工后向有关部门提交完整资料。

成品保护措施:对已完成的工程进行保护,合理安排工序,使成品不被损坏。

加强管理力度:公司对工程质量每月进行一次大检查和不定期的抽查,对检查的问题分析原因,落实措施逐项进行整改,并进行复查,并委派公司质量监督员进行指导、监督。

建立起健全的质量保证体系。

保证质量的制度措施

#### 1、建立健全工程质量终生责任制

项目工程质量终身责任制。工程中标后,各级主管领导分别签订质量终身责任书,以质量责任的可追溯性明确质量责任和工作分工,确保全体质量相关人员以高度负责的态度对待质量工作,实现以人员素质保证工作质量,以工作质量保证各项制度和现场操作到位的良性工作循环。

2、确保质量检查工程师监督的有效性、权威性项目经理部设专职质检工程师。以制度化管理确保现场质检工程师对工程质量检查监督有有效性;同时以行政手段赋予质检工程师对工程质量实施奖惩权威性。项目经理部对各项目的验工计价,必须经监理、质检工程师签字,计划合同部方可计量,经项目经理审批后,财务部才能支付。





### 3、实行优质优价的计价制度

项目经理部对各施工队验工计价，实行优质优价制度。项目经理部将从工程造价中预留 3%作为优质优价奖励基金,对各工程队依据其质量情况，实施责任预算质量奖惩系数的计价办法。质量奖惩系数由质检工程师提交项目经理审批确定。

### 4、建立健全质量检查评审制度

项目经理部进场后，根据本标段工程特点和有效控制工程质量的需要,依据程序文件规定，建立健全现场工程质量的检查与评审制度。项目经理部每月组织一次质量抽查，根据质量抽查和检查情况，召开工程质量评审会议，分析质量问题，消除质量隐患，提出整改措施，确保质量管理工作及时有效。

### 5、加强人员素质培训，强化质量意识

项目经理部进场后，将根据本标段工程内容，实施新技术培训，由工程管理部编写教材，分管施工生产的项目经理、总工程师组织实施。

#### 一）、施工准备

根据工程的特征，为使工程顺利进行，确保工程质量、工程进度。

正式施工前，将作出如下施工准备：

#### （一）机构、人员准备

我公司将派出强有力的施工队伍实施本工程，拟派出工程技术人员 5 人、管理人员 3 人，组成该项目经理部：下设办公室、工程科、质安科、材料科及工地试验室。各部门、各科室由专业技术人员组





成德工程建筑有限公司  
在工程施工中相应协作，以确保工程顺利进行。

## （二）技术准备

技术准备是准备工作的核心，如此项工作未做好，施工中就会出现差错，造成质量事故和经济损失，我公司一贯重视此项工作，拟定技术准备顺序如下：

- 1、认真核查，熟悉图纸有关的设计文件及地质勘探报告。
- 2、熟悉与设计有关的施工技术规范，预算定额、地区材料调差等资料。
- 3、核查设计图纸内容，向建设单位、设计单位及监理工程师提出图纸会审要求。
- 4、实地查勘现场自然条件，导线点、水准点和绝对标高等情况；了解地质构造等情况。

## （三）劳动组织准备

- 1、建立工程项目的施工组织机构，明确项目经理管理机制。根据本工程的规模、结构特点和复杂程序确定管理机构人选。坚持合理分工和密切协作相结合，选用有施工经验，有创新精神的技术人员。
- 2、行业和工种合理配合，技工、普工比例适当，且按流水作业组织形式安排队伍，并同时制定出本工程的劳动力需求量计划。
- 3、人员、机构确定之后，应按照规定开工日期和劳动力需求量计划，组织劳动力进场的同时进行质量、安全、环保和文明施工等方面教育，并安排食宿生活。



4、以书面形式、口头形式和现场示范形式根据单位工程，分部、分项工程按照管理系统由上而下直到班、组工人的顺序，进行工程施工进度计划、月（旬）作业计划、施工组织设计、施工工艺、质量标准、安全技术措施、降低成本措施、施工验收规范要求、“四新”实施方案及保证措施、图纸会审中所确定的有关部位的设计变更和技术核定事项进行技术交底，并同时健全各级岗位责任制和保证措施。

5、健全各项管理制度，其主要内容为：工程质量检查与验收制度，工程技术档案管理制度，材料（成品、半成品）的检查验收制度，技术责任制度，施工图纸学习与会审制度，技术交底制度，职工考核考勤制度，工地及班级经济核算制度，材料出入库制度，安全操作制度，机具使用保管制度。

#### （四）施工现场准备

- 1、按照施工平面图布置建造临时设施，为正式开工准备好生产、办公、居住和保卫仓库保管等临时用房。
- 2、安装调试施工机具，按照施工平面图将施工机具安置在规定的地点或仓库，对固定的机具进行就位，搭棚、接电源、保养和调试等工作。对所有施工机具都必须在开工前进行检查和试运转一遍。
- 3、落实冬雨季施工的临时设计的技术措施，并及时作出安排。
- 4、按照图纸和施工组织设计的要求认真进行新技术项目的试制和试验。
- 5、设置消防，保安措施。



#### (五) 施工场外准备

- 1、材料的采购和订货，并对材料进行合格试验检测。
- 2、签订合同任务书。
- 3、向工级提交开工申请报告。

#### 一）、施工准备

根据工程的特征，为使工程顺利进行，确保工程质量、工程进度。

正式施工前，将作出如下施工准备：

##### （一）机构、人员准备

我公司将派出强有力的施工队伍实施本工程，拟派出工程技术人员 5 人、管理人员 3 人，组成该项目经理部：下设办公室、工程科、质安科、材料科及工地试验室。各部门、各科室由专业技术人员组成。在工程施工中相应协作，以确保工程顺利进行。

##### （二）技术准备

技术准备是准备工作的核心，如此项工作未做好，施工中就会出现差错，造成质量事故和经济损失，我公司一贯重视此项工作，拟定技术准备顺序如下：

- 1、认真核查，熟悉图纸有关的设计文件及地质勘探报告。
- 2、熟悉与设计有关的施工技术规范，预算定额、地区材料调差等资料。
- 3、核查设计图纸内容，向建设单位、设计单位及监理工程师提出图纸会审要求。
- 4、实地查勘现场自然条件，导线点、水准点和绝对标高等情况；了

解地质构造等情况。

### (三) 劳动组织准备

1、建立工程项目的施工组织机构，明确项目经理管理机制。根据本工程的规模、结构特点和复杂程序确定管理机构人选。坚持合理分工和密切协作相结合，选用有施工经验，有创新精神的专业技术人员。

2、行业和工种合理配合，技工、普工比例适当，且按流水作业组织形式安排队伍，并同时制定出本工程的劳动力需求量计划。

3、人员、机构确定之后，应按照合同规定开工日期和劳动力需求量计划，组织劳动力进场的同时进行质量、安全、环保和文明施工等方面教育，并安排食宿生活。

4、以书面形式、口头形式和现场示范形式根据单位工程，分部、分项工程按照管理系统由上而下直到班、组工人的顺序，进行工程施工进度计划、月（旬）作业计划、施工组织设计、施工工艺、质量标准、安全技术措施、降低成本措施、施工验收规范要求、“四新”实施方案及保证措施、图纸会审中所确定的有关部位的设计变更和技术核定事项进行技术交底，并同时健全各级岗位责任制和保证措施。

5、健全各项管理制度，其主要内容为：工程质量检查与验收制度，工程技术档案管理制度，材料（成品、半成品）的检查验收制度，技术责任制度，施工图纸学习与会审制度，技术交底制度，职工考核考勤制度，工地及班级经济核算制度，材料出入库制度，安全操



作制度，机具使用保管制度。

#### （四）施工现场准备

- 1、按照施工平面图布置建造临时设施，为正式开工准备好生产、办公、居住和保卫仓库保管等临时用房。
- 2、安装调试施工机具，按照施工平面图将施工机具安置在规定的地点或仓库，对固定的机具进行就位，搭棚、接电源、保养和调试等工作。对所有施工机具都必须在开工前进行检查和试运转一遍。
- 3、落实冬雨季施工的临时设计的技术措施，并及时作出安排。
- 4、按照图纸和施工组织设计的要求认真进行新技术项目的试制和试验。
- 5、设置消防，保安措施。

#### （五）施工场外准备

- 1、材料的采购和订货，并对材料进行合格试验检测。
- 2、签订合同任务书。
- 3、向上级提交开工申请报告。

我公司为实现本标段的质量目标，建立健全质量保证体系。坚持以“百年大计，质量第一”的质量方针为指导，施工中运用现代化质量管理方法，确定质量控制重点，科学组织，强化施工方案，强化过程控制，确保每道工序量，实现本工程质量的动态优化管理。树立上道工作为下道工作服务、上道工序为下道工序服务、管理工作为现场工作服务的思想，用工作质量保工序质量，工序质量保工程



质量，实现质量目标。建立由公司项目部直管施工队的质量管理体系。项目部设立质量监察部，部内设专职质检工程师，施工队设专职质检员，施工工班设兼职质检员，作为质量管理机构。在施工过程中严格实行三检制，实施工程质量全员、全方位、全过程、全要素的管理，实行两级主要领导对工程质量终身负责制。开工前将编制项目质量计划，开展日常质量活动，并通过内部和外部质量审核，保证质量体系有效运行。

### 质量保证组织结构

项目经理部成立以项目经理为首的工程质量管理领导小组，对工程质量负全面领导责任。项目经理部下设安质部，配有专职质检工程师，工程队设专职质检员，工班设兼职质检员，对工程全过程实施质量控制。

以项目经理为主，成立质量管理小组，公司派专职工种人员操作关键部位，并由公司专业精品班组参与。

对项目经理及质量创优小组各级负责制定质量责任制，各岗位职责分明，分工负责，做到环环紧扣，遵章执行，并对每人进行经济挂钩，对质量达到预期目标的予以奖励，对达不到予以处罚。

建立工程质量预检制度:由操作班组长主持，由工地质量技术人员及相关班组长参加，对该分项工程在下道工序未施工前对前道工程质量检查，认真处理预检中提出的质量问题，未经预检或预检不合格，不得进入下一道工序的施工。

事前技术交底制度:每一分项工程施工前必须由工场技术人员进行技



术交底，交底签字后方可进行施工，并由技术人员在施工中督促执行。

隐蔽工程验收制度:隐蔽工程隐蔽前 24 小时通知监理工程师，经验收合格后方可进行下道工序的施工，确保隐蔽工程质量。

建立质量巡视检查制度:在施工过程中必须及时巡视检查，发现问题及时纠正，以“预防为主、防患于未然。”

坚持按正确的施工顺序、工艺，严禁为贪图方便而影响质量。

施工过程控制:在各工序施工中，严格执行有关施工规范和规程,有施工员、质量员等进行施工操作监制，对发生的问题及时纠正，按图进行施工，对质量关键部位的施工，制定具体操作措施，选择技术好的工人把关。工序、产品检验控制:对每道工序、每个分项分部工程完成后，及时进行质量检查和评定，对隐蔽工程需先自检，再经监理工程师验收，合格后方可进行下道工序施工，对一般分项工程，需班组自检，后由质量员、施工员核查评定，对不合格的工程执行返工。

资料记录控制:由专职资料员对工程全过程的施工技术资料进行收集、整理，建立技术资料台帐，各种原始资料，评定资料做到及时、正确、齐全、真实、资料与工程进度同步，资料能正确反映工程质量、进度情况，工程竣工后向有关部门提交完整资料。

成品保护措施:对已完成的工程进行保护，合理安排工序，使成品不被损坏。

加强管理力度:公司对工程质量每月进行一次大检查和不定期的抽查，





对检查的问题分析原因，落实措施逐项进行整改，并进行复查，并委派公司质量监督员进行指导、监督。

建立起健全的质量保证体系。

保证质量的制度措施

#### 1、建立健全工程质量终生责任制

项目工程质量终身责任制。工程中标后，各级主管领导分别签订质量终身责任书，以质量责任的可追溯性明确质量责任和工作分工，确保全体质量相关人员以高度负责的态度对待质量工作，实现以人员素质保证工作质量,以工作质量保证各项制度和现场操作到位的良性工作循环。

2、确保质量检查工程师监督的有效性、权威性项目经理部设专职质检工程师。以制度化管理确保现场质检工程师对工程质量检查监督有有效性;同时以行政手段赋予质检工程师对工程质量实施奖惩权威性。项目经理部对各项目的验工计价,必须经监理、质检工程师签字,计划合同部方可计量，经项目经理审批后，财务部才能支付。

#### 3、实行优质优价的计价制度

项目经理部对各施工队验工计价，实行优质优价制度。项目经理部将

从工程造价中预留 3%作为优质优价奖励基金,对各工程队依据其质量情况，实施责任预算质量奖惩系数的计价办法。质量奖惩系数由质检工程师提交项目经理审批确定。

#### 4、建立健全质量检查评审制度





项目经理部进场后，根据本标段工程特点和有效控制工程质量的需要,依据程序文件规定，建立健全现场工程质量的检查与评审制度。

项目经理部每月组织一次质量抽查，根据质量抽查和检查情况，召开工程质量评审会议，分析质量问题，消除质量隐患，提出整改措施，确保质量管理工作及时有效。

#### 5、加强人员素质培训，强化质量意识

项目经理部进场后，将根据本标段工程内容，实施新技术培训，由工程管理部编写教材，分管施工生产的项目经理、总工程师组织实施。

安全生产、文明施工、环境保护措施

文明施工规定

按划定的区域放置材料及设备。

按指定的地点堆放垃圾，做到人离场清。

为了降低现场施工噪声，所需材料的锯、切、割等工序，尽量在工地临时车间内完成。

禁止在未经允许的时间及场地施工。

做好安全防护设施。

## 第二节落实安全责任

项目经理是施工项目安全管理第一责任人。

建立以项目经理为主、专职安全员为辅的安全施工领导小组，负责管理安全施工的责任。

建立各级人员安全施工责任制度，明确各级人员的安全责任，定期检查，详细记录，及时报告。

公司质量安全部为常设的专职安全机构，负责对公司所有施工项目的安全管理。

## 第三节安全教育与培训

现场的所有管理、操作人员都是经过安全教育与培训的人员。

新的工序开工前由施工员进行安全技术交底，明确安全技术难点，消除隐患。

结合工程的变化，进行适时的安全知识教育。

受季节、自然变化影响时，针对由于这种变化而可能出现的施工环

境、作业条件的变化进行教育，减少人为失误。

采用新技术、新设备、新材料、新工艺前，对有关人员进行安全知识教育，操作技能培训。

6、特殊工种作业人员，必须是按规定参加了安全操作考核，取得有关监察部门核发的《安全操作合格证》后才能上岗。

#### 第四节 安全检查

1、成立以第一责任人为主，业务部门、相关人员参加的安全检查小组。

2、建立安全检查制度，安全检查必须做到有计划、有目的、有准备、有整改、有总结、有处理。

3、定期检查与特殊检查相结合，班前检查与班后检查相结合，专职人员检查与操作人员自查相结合。

#### 第五节 施工现场防火规定

施工现场的平面布置和施工方法，均应符合消防安全要求。

2、施工现场应明确划分明火作业、易燃材料、仓库、办公等区域。

3、施工现场的道路应保持畅通，夜间应设照明，并配备值班巡逻人员。

4、焊、割作业区与氧气瓶、乙炔瓶等危险物品的距离不得少于 10 米，与易燃、易爆物品的距离不得少于 30 米。

5、氧气瓶、乙炔瓶等焊割设备上的安全附件应完整有效，否则严禁使用。

6、施工现场需挂警示牌，焊、割作业必须符合防火要求，严格执行

“八不烧”规定。

(1) 必须持证上岗，无证者不准进行焊、割作业。

(2) 属一、二、三级动火范围的焊割作业未经办理动火审批手续，不得进行焊割。

(3) 焊工不了解焊割现场的情况，不了解焊件内部是否易燃易爆，不得进行焊割。

(4) 各种装过可燃气体、易燃液体和有毒物质的容器未经彻底清洗或未排除危险之前，不准进行焊割。

(5) 有可燃材料作保温、隔音、隔热的地方，在未采取切实可靠的安全措施之前，不准焊割。

(6) 焊、割部位附近有易燃、易爆物品，在未了解情况或未采取有效的安全防护措施之前，不准焊割。

(7) 附近有与明火作业相抵触的工种在作业时，不准焊割。

(8) 在外单位相连的部位，在没有弄清有无险情或明知存在危险而未采取有效的措施之前不准焊割。施工现场的临时用电，应严格按照用电的安全管理规定，加强电源管理，防止发生电气火灾和人身伤亡事故。

7、施工现场的可燃、易爆材料要堆放规整，保持良好的通风，放置灭火装置和警示牌，由专人管理。

8、施工现场的锯末、刨花、废料要及时清理干净。



## 文明施工方案

### 一、文明施工

文明施工是涉及到工程沿线人民群众的切身利益，同时又是企业取信于民、维护企业声誉的大事，一旦在文明施工方面掉以轻心，造成的损失和影响是无法弥补的，我们将严格按照“集中施工、快速施工、文明施工”的十二字方针，总结我单位在公路施工中取得的经验，精心组织、合理安排。

### 文明施工方案

建立“文明工地”领导小组，全面开展创建文明工地活动，做到“两通三无五必须”，即：施工现场交通畅通，施工工地沿线单位和居民出入口畅通；施工中无管线高挂；施工区域与非施工区域必须严格分隔，施工现场必须挂牌施工，管理人员必须佩卡上岗，工地现场施工材料必须堆放整齐，工地生活设施必须文明，工地现场必须开展以创文明工地为主要内容的思想政治工作。

健全以项目经理具体领导、指导文明施工，各施工队具体落实的管理网络，增强管理力量。

加强施工人员文明施工意识，组织学习文明施工条例及有关常识，进行上岗教育，讲职业道德、扬行业新风。

### 二、文明施工组织机构与框图

成立由一名项目副经理为组长的文明施工管理小组，全面开展创建文明工地活动，创造良好的施工环境和氛围，保证整体工程的顺利完成。

## 文明施工保证措施

- 1、对进场施工的队伍签订文明施工协议书，建立健全岗位责任制，把文明施工责任落到实处，提高全体施工人员文明施工自觉性与责任心。
- 2、挂牌施工，标明工程项目名称、范围、开竣工期限、工地负责人，设立监督电话，接受社会监督。施工段落及危险段落统一设置安全标志牌。
- 3、现场布局全理，材料、物品、机具、土方堆放符合要求。
- 4、施工内业资料齐全、整洁、数据可靠，办公室内按要求布置各类图表，及时反映现场状况及工程进度状况。
- 5、生活垃圾要集中堆放，统一搬运至指定地点废弃。

## 消防

- (1)消除一切可能造成火灾、爆炸事故的根源,严格控制火源、易燃物和易爆物品的贮存。
- (2)持别加强多林木区段施工期间的防火措施，提高每位工程人员的防火意识，并与当地消防部门联系，加强安全防范工作。
- (3)施工场地布置符合防火规程要求，电器动力线路设置规范化、标准化。
- (4)对职工进行防火安全教育，使职工养成不使用电炉和乱扔烟头的不良习惯。
- (5)对工地及生活区动力及照明系统派专人随时检查维修养护，防止漏电失火引起火灾。

9、治安

(1)加强对施工人员的全面管理，严禁接收三无盲流人员。做好防盗工作，落实防范措施，各类违法行为和暴力行为要及时制止，同时报告公安部门，确保在施工地区内，施工人员无违法违纪现象发生。尊重所在地区防委会和社区中各行政管理部门的意见和建议，积极主动地争取居委会和各行政管理部门支持，自觉遵守施工管辖区中各项合法的行政管理制度和规定，搞好施工段落管辖区文明共建工作，与地方治安部门成立联防小组，保证施工期间治安稳定。

(2)加强职工内部教育、管理、未经领导许可，晚上不准外出，不允许与群众发生冲突、打架等。

施工营地和施工现场的生活垃圾应集中堆放。

报废材料或施工中返工的挖除材料立即运出现场并进行掩埋等处理。对于施工中废弃的零碎配件，边角料、水泥袋、包装箱等及时收集清理并搞好现场卫生，以保护自然环境不受影响。



环境保护措施

## 一、扬尘防治管理措施

### 1、明确扬尘防治责任

1.1、针对本工程特点及扬尘防污要求，制定落实公司、项目部、班组的三级环境保护管理制度。在执行制度中，明确各级所承担的职责。

1.2、建立扬尘防污三级管理网络，在项目部成立领导管理班组，落实责任人，不定期针对现场实际工作情况召开工作会议，严格控制扬尘。

1.3、管理班子平时对本项目的扬尘情况建立工作作业台帐，明确控制点、措施及整改情况。对各班组成员进行防尘治理卫生教育，做好防尘工作。

### 2、建立扬尘防治制度

2.1 建立扬尘防治专项资金保障制度，为保障扬尘治理落到实处，应建立扬尘防治经费专用账户，建立使用台账，实行专款专用。

2.2 建立扬尘控制的教育和技术交底制度。把环境保护知识纳入“三级教育”。对新进场人员进行环保教育，作业前对工人进行扬尘控制的技术交底。

2.3 建立检查考核制度，项目部由项目经理每月组织对各班组进行检查考核评比，制定奖惩办法。





2.4 建立有奖举报制度，公示举报电话，对举报的情况，项目部及时采取措施进行处理。

### 3、扬尘防治宣传措施

3.1 在现场主要出入口外侧悬挂防治责任牌，对扬尘防治责任单位、责任人进行明确，并予以公示。制作施工现场扬尘污染防治责任牌、扬尘防治公众监督栏。

3.2 施工现场张贴扬尘防治宣传标语和宣传版画。美观、大方，与城市的整体色调保持一致。

1、安全是工程施工中的永恒的主题，我们一直把安全放在很高的位置上，对整个工程的施工过程而言，其排列应为：安全——质量——文明施工——进度——经济效益。只有在确保工程施工安全的前提下，才有质量、文明施工、进度及效益，没有安全就无从谈起。

2、我公司对本工程安全的目标为：杜绝死亡及重伤事故，工伤事故发生频率控制在千分之二以内，无重大设备、交通、火灾、爆炸、中毒事故的发生，同时争创市安全文明工地。

3、这个目标是施工的综合目标，这就对我们提出了一个很高的要求，同样，我们在加强自身的安全管理的同时，将对各协作单位安全管理的控制列入自己管理范围内，进行统一的标准化化管理。以确保我们对业主所承诺的安全目标的实现。

### 4、管理方针

在施工管理中，我们要始终如一的坚持“安全第一、预防为主”的安全管理方针，以安全促生产，以安全保目标。



## 5、管理目标

确保施工阶段杜绝重大人身伤亡事故和机械事故，一般工伤事故频率控制在 1.5% 以下，杜绝火灾事故的发生，确保安全生产。

## 6、组织机构

以项目经理为首，由项目副经理、总工程师、各专业治安员、各施工队及各施工班组等各方面的管理人员组成本工程的安全管理组织机构。

## 7、安全生产责任制

(1) 项目经理：全面负责施工现场的安全措施、安全生产等，保证施工现场的安全。

(2) 项目副经理：直接对安全生产负责，督促、安排各项安全工作，并按规定组织检查、做好记录。督促施工全过程的安全生产，纠正违章，配合有关部门排除施工不安全因素，安排项目部安全活动及安全教育的开展，监督劳保用品的发放和使用。

(3) 项目总工程师：制定项目安全技术措施和分部工程安全方案，督促安全措施落实，解决施工过程中不安全的技术问题。

(4) 机电负责人：保证所使用的各类机械的安全使用，监督机械操作人员保证遵章操作，并对用电机械进行安全检查。

(5) 施工工长（专业工程师）：负责上级安排的安全工作的实施，制定分项工程的安全方案，进行施工前的安全交底工作，监督并参与班组的安全学习。

## 8、安全管理制度



#### (1) 编制安全生产技术措施制度

除施工组织设计对安全生产有原则要求外，凡重大分项工程的施工分别由施工队、项目经理部编制安全生产技术措施，措施要有针对性。施工队编制的措施由项目总工程师审批，项目部编制的措施由企业总工程师审批。

#### (2) 安全技术交底制

施工员向班组、负责人向施工员、项目总工程师向土建负责人及施工队层层交底。交底要有文字资料，内容要求全面、具体、针对性强。交底人、接受人均应在交底资料上签字，并注明收到日期。

#### (3) 特殊工种职工实行持证上岗制度

对电工、电气焊工、起重吊装工、机械操作工、架子工等特殊工种实行持证上岗，无证者不得从事上述工种的作业。

#### (4) 安全检查制度

项目部每半月、施工队每十天定期作安全检查，平时作不定期检查，每次检查都要有记录，对查出的事故隐患要限期整改。对未按要求整改的要给单位或当事人以经济处罚，直至停工整顿。

#### (5) 安全验收制度

凡大中型机械安装、脚手架搭设、电气线路架设等项目完成后，都必须经过有关部门检查验收合格后，方可试车或投入使用。

#### (6) 安全生产合同制度



项目经理与企业签订“安全生产责任书”、施工队与项目部签订“安全生产合同”、操作工人与施工队签订“安全生产合同”并订立“安全生产誓约”；用“合同”和“誓约”来强化各级领导和全体员工的安全责任及安全意识，加强自身安全保护意识。

#### （7）事故处理坚持“四不放过”原则

发生安全事故，必须严格查处。做到事故原因不明、责任不清、责任者未受到处理和教育的、没有预防措施不得放过。

### 9、安全教育

安全教育既是施工企业安全管理工作的的重要组成部分，也是施工现场安全生产的一个重要方面工作。

（1）安全教育的全员性：安全教育是企业所有人员上岗前的先决条件，任何人不得例外。

（2）安全教育的长期性：安全教育贯彻了每个工作的全过程，贯穿了每个工程施工的全过程，贯穿了施工企业生产的全过程。因此，安全教育的任务“任重而道远”，不应该也不可能是一劳永逸的。

（3）安全教育的专业性：安全生产的管理性与技术性结合，使得安全教育具有专业性要求。

施工现场必须实行安全生产目标管理，工程开工前应制定总的安全管理目标，包括伤亡事故指标，安全达标和文明施工目标及采取的安全措施。



项目部与施工管理人员和班组，班组与职工必须签订安全目标责任书，以责任书形式把场地总的安全管理目标按照各自级分解。项目部制定安全目标责任考核规定，责任到人，每月考核，记录在册。

项目部各级签订的安全目标责任书内容应明确安全生产指标、双方责任、工作措施和考核及奖惩内容。



项目管理班子的人员配备、素质及管理经验

项目经理

- (1) 切实贯彻公司的管理方针、目标，并组织实施。
- (2) 项目经理是该工程施工质量、职业健康安全、环境保护的第一责任人。
- (3) 严格按照设计文件、施工规范、标准文件以及作业指导书组织施工。
- (4) 根据质量、职业健康安全、环境管理体系运行情况，负责项目部组织机构的设置，职责的分配，健全项目部管理网络，对项目管理体系的建立与完善全面负责。
- (5) 负责收集施工信息资料，加强部门间联系，协助公司职能部门搞好工程结算。
- (6) 坚持管生产必须同时管安全 and 环境的原则，认真贯彻执行各项规章制度和上级部门有关工程建设、质量、职业健康安全、环境文件。
- (7) 定期组织管理人员和职工进行施工技术、安全操作规程和环境保护技术的学习，加强管理人员专业素质的培训 and 提高。
- (8) 负责对工程管理和控制。
- (9) 负责工程质量、安全事故的调查处理，重大事故及时上报公司。



项目总工程师（技术负责人）

（1）掌握建筑工程施工国家及地方有关质量、职业健康安全、环境的法律、法规、规范、规程、标准及条例，并能结合公司的管理方针和本部门的管理目标，认真贯彻实施。

（2）组织学习本工程的施工图纸，会同设计、业主、监理单位进行图纸会审，领会设计意图，掌握本工程的重点、难点。

（3）负责编制项目部工程质量计划（施工组织设计），安全专项施工方案以及安全生产和环境保护技术措施，报公司技术负责人审批后组织实施。

（4）负责工程质量的事前预控、事中跟踪和事后验证工作，对进货产品、过程产品和最终产品的检验和试验行使监督权，对重点部位、关键工序和特殊过程、隐蔽工程应进行技术复核，并参加分阶段部工程验收及不合格品的技术鉴定工作。

（5）坚持管生产必须同时管安全和环境的原则，认真贯彻执行各项规章制度和上级部门有关工程建设质量、职业健康安全、环境文件。

（6）定期组织管理人员和职工进行施工技术、安全操作规程和环境监测技术的学习，加强管理人员专业素质的培训 and 提高。

（7）负责批准本部门有关生产班组和工程方提供的工程技术文件。

（8）根据设计图纸和工程特点，积极应用“四新”技术，组织小组进行技术攻关。



(9) 负责对本部门工程技术资料管理监督工作。

(10) 组织对工程施工情况进行旬检，对查出的工程质量、职业健康安全隐患以及环境污染及时落实技术措施进行整改。

(11) 参加质量、安全事故和环境污染重大影响的技术鉴定工作。

(12) 负责施工过程中的各项技术交底。

### 项目副经理

参与制定施工组织设计和质量计划、各项施工方案及质量安全的保证控制措施，负责编制总体进度计划，并组织实施。

认真贯彻执行国家和上级的有关方针政策以及公司的各项规章制度，协助项目经理进行施工组织管理和施工质量管理，了解和掌握工程承包合同，依照施工项目总体规划，严格履行合同。

参与施工项目内分部分项工程和专业项目对内、并对工程进度、质量安全、成本和文明施工等实施监督、协调、管理。

科学地组织和管理进入施工现场的人、财、物等各生产要素，及时解决施工中出现的的问题，确保施工项目管理目标的实现。

协助办理各种项目建立施工项目核算制度加强成本管理，预算管理，注重成本，信息反馈，发现问题及时采取措施，了解项目收入和支出情况，使各项目开支按计划进行有效控制。

项目经理不在岗时，代行项目经理职责。





(1) 掌握建筑工程施工国家及地方有关质量、职业健康安全、环境的规范、标准、技术（操作）规程，认真贯彻本公司的管理方针和管理目标。

(2) 按照本工程的设计文件、国家及地方施工和验收规范、技术（操作）规程，本工程的施工组织设计和作业指导书进行过程施工控制。

(3) 负责对分部分项工程进行技术交底，并做好记录，对实施过程进行控制。

(4) 坚持管生产必须同时管安全 and 环境的原则，施工中应有针对性的安全保护和环境污染控制措施，并督促班组认真执行其技术措施。

(5) 对违反施工技术、安全操作规程和环境管理方案的班组和个人，及时制止违章行为，并做严肃批评，采取相应果断防范措施，防止质量、职业健康安全事故以及重大环境污染的发生。

(6) 协助设计管理人员监控施工设备的配置及运行状况是否满足施工过程能力，发现问题应会同设备管理员向项目部负责人报告，予以协调解决。

(7) 协助安全员监控施工安全以及环境污染控制技术措施的落实情况，发现在职权范围的无法解决问题，应会同安全员及时向项目部负责人报告，予以协调解决。

(8) 负责施工现场的文明施工，协助安全员搞好安全标化工



生产计划负责人负责安排现场生产活动，编制工程施工进度计划，组织工程材料及劳动力预算，编制材料采购计划及劳动力调度计划，协调各专业施工班组的施工合作。

### **施工机械负责人**

负责一般小型机械设备、材料的采办与管理，积极配合设备租赁公司对大型机械设备的保养与维护，现场按各专业工种编制成操作班组，统一指挥、协调作业。

### **质量员**

(1) 熟悉并贯彻执行国家及地方有关建筑工程的规范、规程和标准条例。

(2) 参与编制项目部工程质量管理目标计划并提出保证质量措施，予以督促落实。

(3) 经公司授权行使本部门质量检验验证权限，围绕公司管理方针和管理目标，切实按质量计划要求进行实施。

(4) 负责组织项目班组熟悉工程质量验证标准，并对质量要求进行交底。

(5) 负责按本行业国家及地方规范、规程、标准及条例对进货



产品、过程产品进行必要的检验，应对检验结果的符合性负相应责任，并做好质量记录。发现异常质量情况要及时报告主管领导。

(6) 负责对分部、分项工程的质量验收及单位工程的交工验收工作。

(7) 经常深入施工现场，了解工程质量、进度情况，进行监督检查，发现质量问题，及时采用有效措施进行整改。

(8) 负责处理一般质量事故，参与重大质量事故的调查，分析处理，并严格按“四不放过”的原则办理。

(9) 负责过程检验用的检测设备完好受控，以保证检验结果的有效性和检测数据的准确性。

## 安全员

(1) 掌握国家及地方有关建筑工程职业健康安全和环境的法律、法规、标准条例，并贯彻执行。

(2) 认真贯彻落实上级领导有关职业健康安全和环境保护的指标，熟练地掌握各项安全生产规章制度，环境污染控制等制度，协助项目经理搞好安全生产的环境保护工作，并有针对性地制定一套技术措施。

(3) 因地制宜地做好施工现场的职业健康安全和环境保护文明施工宣传教育工作，增强安全 and 环境意识。

(4) 指导班组搞好安全生产，督促班组正确使用劳保用品。

(5) 在项目经理组织下对施工现场的生活区进行环境因素的识



登记、填写《环境因素登记表》，并负责将该表上报公司。

(6) 在项目经理组织下对施工现场和生活区进行危险源辨识，风险评价和风险控制策划工作，并填写《重大危险源清单》报公司工程部审批。

(7) 负责编制本工程的安全卫生管理方案、消防安全管理方案、环境管理方案，以及脚手架搭设、临时用电并组织实施。

(8) 负责施工现场的安全生产宣传教育工作，做好分部分项技术交底和上级安全教育工作，如实做好安全台帐。

(9) 负责施工过程的安全检查工作和防护措施的落实工作，督促施工现场实施安全生产责任制、安全技术操作规程和质量计划中技术措施。有权向项目负责人建议解决从事影响职业健康作业人员所需的安全防护用品，有权制止危及生命安全和人身健康的作业行为。

(10) 组织人员对脚手架、等设施的验收挂牌，以及张挂警告标志。

(11) 在项目经理的组织下，根据工程实际情况制订等急预案并负责实施。

(12) 参加安全事故和重大环境污染的调查、分析及处理工作。并按有关规定及时向上级部门报告，按照“四不放过”的原则，负责整改措施的落实。

(13) 负责对食堂卫生的检查工作。



(1) 熟悉常用工程材料的性能（质量标准、安全标准及系数、环保标准及特性）等基本知识。

(2) 收集并掌握工程材料的采购信息，并及时编制材料采购计划。

(3) 采购的物资必须符合采购文件规定的质量要求或产品的技术标准，收集提交材料合格证，试验报告，产品使用许可证等资料。

(4) 确保供应各安全技术措施所需的物资和有关改善劳动保护措施、改善劳动条件的物资。

(5) 供应必要的环保技术措施所需的物资和有关防治和监测环境污染的设施。

(6) 对劳动保护用品的采购、保管、发放，按规定必须保证质量，并进行定期检查，按期更新报废。

(7) 对现场施工用品的架子、脚手架、脚手片、安全帽等安全措施和配料以及环境污染防护和监测设备应保证质量，并定期检查和试验，对不合格的及时更新、调换。

(8) 参加对产品供方的评价工作。

(9) 按批准的采购文件，在合格供方名单中采购，当生产急需，要在合格供方名单之外采购时，应提出申请，经工程公司经理或其授权人批准后方可采购。

(10) 对合格供方的供货质量应随时检查，并填写《合格供方



《不合格品记录》，如发现问题应及时向部门负责人汇报，以采取必要的措施，保证采购物资的质量。

(11) 配合仓库保管员和现场生产部门搞好文明施工工作。

### 资料员

(1) 收集并熟悉本行业国家及地方有关工程质量、职业健康安全、环境保护的法律、法规、规范、标准、条例及通知，并贯彻执行。

(2) 负责做好本部门工程资料（质量文件和质量记录）的收集、填写、整理、编目、装订和保管工作。

(3) 负责本部门质量体系文件和技术文件的收发、登记、有效文件控制清单的编制，文件更改和补领手续的办理以及作废文件的收缴处理工作。

(4) 负责配合公司档案室按档案管理制度移交工程资料（文件和质量记录）。

(5) 参加分部分项工程的验收和单位工程的竣工验收，并做好相关记录。

### 施工班长

(1) 严格遵守项目部有关质量、职业健康安全、环境保护管理以及其它的各项规章制度。

(2) 负责组织班组成员熟悉图纸，安排好班组生产，严格执行



标准、规范和工艺及安全操作规程。

(3) 负责对员工进行三级教育和岗前技术、安全、环保交底，交底应有针对性，清楚扼要地说明重点控制的质量特性，重大危险源和环境因素，控制的方法及偏离可能发生的后果，并应保持记录，交底双方签名。

(4) 协助项目部安全员检查职业健康安全规章制度，在任何情况下均不得野蛮施工，不得擅自动用机械电气、架子设备等。

(5) 督促班组成员防治环境污染以及节约水、电等能源。

(6) 上班前认真检查施工现场所用机械设备、机具安全情况和班组人员劳动防护用品情况，对不符合安全操作规程，要及时向安全员提出，有权拒绝违章制度和指挥。

(7) 协助施工员做好施工工艺的过程检查，及时对不合格品进行整改或返工返修。

(8) 负责对生产过程中的产品标识及成品防护。

(9) 发生安全事故和重大环境污染及时向安全员报告。

## 施工人员

(1) 严格按工艺、规程的要求操作，对由于不执行工艺操作规程等原因而造成的不合格负责。

(2) 施工出现质量问题及时向班组长或施工员反映，并参加原因分析，对不及时自检造成不合格负责。

(3) 保证个人施工负责精神和进度指标的完成。



- (4) 执行各项规章制度，做好文明和安全施工。
- (5) 努力学习施工技能，积极参加技术革新。



## 售后服务方案

### 一 售后和质保期服务承诺

1. 工程交工验收后，我单位将启动“工程回访与保修程序”，针对该工程成立“工程回访与保修小组”，为业主提供满意的后期服务。

2. “工程回访与保修小组”由公司工程部相关人员构成，由公司直接领导，负责在缺陷责任期内提供满意的后期服务。

3. 工程交工验收后，“工程回访与保修小组”立即进入角色，积极主动与业主、监理联系，开展工程回访工作，对工程质量、使用质量进行动态跟踪，广泛听取各方面的意见，对业主、监理提出的问题，详细调查，认真处理，及时解决，为业主提供满意周到的服务。

4. 缺陷责任期结束时，“工程回访与保修小组”负责与业主签订工程移交手续，保证向业主交出优质的产品，向业主交一份满意的答卷。

### 第一节

#### 用户服务目的

全方位、全过程为用户提供“至诚至信的完美服务、百分之百的用户满意的服务”是我公司的企业宗旨，是工程项目施工管理中始终遵循的原则。目的在于完善产品的质量和售后服务，创造优质、全方位的服务。以一流的管理、一流的技术、一流的施工、一流的服务去实现我们对业主的承诺，创建用户完全满意的工程。



用户服务目标：“至诚至信的完美服务、百分之百的用户满意的服务”。

工程施工阶段服务目标：在工程施工及管理的全过程中，完成业主对项目明确的和潜在的服务需求，以达到工程预定的工程质量目标，实现对业主的承诺。工程竣工后的服务目标：保证建筑安装工程的安全和使用功能，协助业主对建筑物进行全面的维护。

### 第三节

#### 用户服务工作的原则及标准

站在客户的立场上考虑问题、解决问题，把客户的需求和满意放到一切考虑因素之首，同时必须做到兼顾企业利益，使客户利益与企业利益相得益彰。必须做到服务热情周到，信息交流畅通，反应快速准确，质量保证完善。

### 第四节

保修期限：按合同和国家规定执行。

### 第五节

#### 用户服务的组织机构和管理体系

##### 一、用户服务的组织机构

本工程施工阶段，公司将委派优秀的管理人员组成工程项目管理班子，项目经理部在公司总部的领导下，充分发挥企业的整体优势，按照项目管理手册和程序文件的要求进行项目施工管理。严格按照公司 GB/T19000—ISO9001 模式标准，建立项目质量保证体系来

运作，以全面质量管理为中心环节，出色地完成施工阶段的服务目标。工程竣工后，由公司用户服务部和项目经理部共同负责对工程竣工后保修期内，售后服务的组织工作和保修结束后为业主提供维修保养计划。

## 二、用户服务管理体系

### 1、前期策划服务

工程开工前期，向业主客观地介绍公司基本情况，使业主对我公司有一个真实 的了解，同时，我公司可协助业主进行工程前有关组织工作的具体运作，帮助业主协调周边环境等工作。

2、过程精品服务，在施工过程中，要考虑用户的需求和利益，尽可能满足用户 潜在的要求，以“精品工程”回报业主。同时，我公司可利用技术优势，为工程提供细部结点的深化设计和提出合同化的建议供设计单位参考。

## 三、服务管理的内容

1、根据用户的要求、设计意图完善我们的施工方案，完善设计内容，设备物资选型。

2、对施工中用户提出的问题及时办理。

3、对用户在施工管理过程中提出的意见，项目经理部及时分析、汇总。作为质 量改进和改善管理工作的依据。

4、专业分公司和机关各部门为工程项目提供优质服务。工序之间，上道工序要 为下道工序创造良好的条件，提供必要的服务。

## 四、操作建筑工程手册

为了全面地进行工程保修服务，满足业主的使用功能和舒适性，确保业主享受到良好的服务和完善的保修项目。

1、为业主提供《用户手册》。手册主要就用户的各部位材料及设备的使用方法，注意事项进行说明，确保住户入住产品有一个初步的了解和正确地进行使用，确保业主在使用工程和后续工程有关设施和功能时，便于查询。

2、对工程竣工时提供一套《操作与维修手册》，手册主要就该工程的各部位材料设备的使用方法，注意事项进行说明，确保工程在投产后能够满足业主的设备正常使用，重点分析各系统的运行方式。

#### 五、提供工程使用的培训

工程竣工后，专业系统保证应有一个月或试运行，对用户进行培训后移交。

#### 六、定期服务

1、在工程保修期一个月对用户进行回访，了解用户对使用功能不完善方面的意见和处理急需解决的质量问题。

2、保修期内每月至少二次电话回访，每月至少一次到现场调查。

3、中间回访，在工程交工半年时进行，了解使用状况和安全寿命方面存在的问题。

4、保修期结束前一个月进行交接回访，了解用户对建筑产品的全面评价及后期出现的质量问题，并及时改正，以便互相交流意见。保修期阶段根据工程情况制订保修计划，并报业主的相关管理部门

务案，以保证保修保养工程的顺利进行。同时，根据业主要求，及工程特点制订季节性回访计划，及时了解，处理管理部门发现的问题，以便更好地为用户服务。该阶段的模式为“一、二、三、四”模式。

一个结果——用户完全满意；

二个理念——带走用户的烦恼；

三个降低——降低用户投诉率，降低服务遗漏率，降低服务质量不满意度；

四个不漏——一个不漏地记录问题；一个不漏的处理问题；一个不漏地复查结果；一个不漏地反馈问题。

## 七、后期延伸服务

保修期过后，根据业主要求，我公司可为业主提供其他特殊服务。比如：局部免费维修。

## 第六节 缺陷责任期内的维修保养方案

工程完工时，首先成立由项目总工为组长，技术干部及有关人员组成的工竣工维护小组，负责缺陷责任期内对工程的维护工作。

各项缺陷的修复必须符合规范要求并取得业主的认可。缺陷责任的维护分两种情况，若因本承包人施工质量问题造成的，本承包人自己拿出修复方案并报业主批复后立即实施，若属非承包人责任造成的缺陷，本承包人将及时上报业主，并按照业主批复的方案组织维修。缺陷责任期内本承包人成立的维护小组。

## 第七节 维护小组

本承包人成立的缺陷维护小组，还将对管段内设计方面不完善之处进行合理完善、补建。

(1) 发生紧急抢修事故的，我在接到通知后，立即到达事故现场抢修。

(2) 一般情况下，我在甲方通知后 2 小时内到达现场，于到达现场 12 小时内完成维修，工程量较大，24 小时内不能完成维修的，我方将与甲确定维修时间。

(3) 一般情况下，甲方电话通知我方维修，我方到达现场后，甲方将书面通知给我方，我方维修合格后，在甲方的维修记录上签字。

(4) 维修项目完成后，必须经用户、甲方验收签字后确认。

(5) 维修工作完成后，我方负责将施工现场清理干净。

(6) 我方维修人员应按甲方制定的维修程序进行维修，服从甲方管理，服从 监理和用户的监督。做到安全、文明施工



副  
本)

91320312MA1UYJGA70 (1/1)

[illegible]

2023年02月03日



国家市场监督管理总局监制



徐州市建筑业企业

## 信用管理手册

|          |                 |
|----------|-----------------|
| 地 区:     | 徐州市             |
| 编 号:     | xzn320320231949 |
| 企 业 名 称: | 江苏飞冠建设工程集团有限公司  |
| 有 效 期:   | 自2023年03 月01 日  |
|          | 至2024年03 月01 日  |



发证单位(章)



徐州市住房和城乡建设局  
建筑市场监管处

注: 本证明采用电子验证方式, 如需核对真伪, 请扫描二维码或访问以下地址验证  
(<http://120.26.7.227:5080/a>)





# 江苏飞冠建设工程集团有限公司

## 信用报告概述

新沂市信用报告备案  
专用章 2023—721号

### 信用等级及释义：

|      |                                      |
|------|--------------------------------------|
| 等级   | BBB                                  |
| 释义   | 信用程度一般，对履行相关经济和社会责任时能提供一般的保证，存在违约风险。 |
| 适用类别 | 工程类                                  |

### 资产和经营情况

- 企业资产构成合理，资产周转率趋于平稳，主营业务收入稳定。
- 企业净资产收益和业务盈利能力趋于稳定，公司整体经营效益良好。

### 公共信用监管信息：

- 经调查，该企业近三年在信用中国、注册地省市信用门户网站无不良记录。
- 经调查，该企业近三年在江苏省公共资源交易中心、中国政府采购网无不良记录。
- 经调查，该企业近三年在中国执行信息公开网无不良记录。

### 基本结论及风险提示：

- 企业主要从事房屋建筑工程、机电工程、凿井工程、脚手架工程、装配式建筑工程、建筑物拆除工程、石油化工设备安装工程、体育场地设施工程、建筑智能化安装工程、钢结构工程、消防工程、通信工程、房屋拆除工程（爆破类除外）、市政工程、园林绿化工程、景观工程、道路桥梁隧道工程、水利水电和港口工程、土石方工程、环保工程、装饰装修工程、幕墙工程、防腐保温工程、地基与基础工程等业务。

企业公司具备较完善的法人治理结构和组织架构，各项管理制度比较健全。

风险提示：企业资产负债率偏高，可适度减少负债，降低财务风险。

### 基本信息：

|          |                    |
|----------|--------------------|
| 单位名称     | 江苏飞冠建设工程集团有限公司     |
| 单位住所     | 丰县孙楼街道办事处青年路128号   |
| 法定代表人    | 鲁红涛                |
| 注册资本     | 2100万人民币           |
| 经济类型     | 有限责任公司(自然人投资或控股)   |
| 成立日期     | 2018-01-25         |
| 统一社会信用代码 | 91320312MA1UYJGA70 |

### 主要财务指标：

| 年份      | 2020     | 2021      | 2022   |
|---------|----------|-----------|--------|
| 项目      |          |           |        |
| 资产负债率   | 90.51    | 86.63     | 74.92  |
| 利息保障倍数  | -        | -2,217.36 | -      |
| 速动比率    | 86.34    | 11.53     | 133.35 |
| 总资产周转率  | 24.87    | 2.76      | 2.32   |
| 应收账款周转率 | 44.70    | 3.22      | 2.38   |
| 流动资产周转率 | 29.29    | 2.98      | 2.32   |
| 净资产收益率  | 208.68   | 75.92     | 32.19  |
| 销售利润率   | 0.65     | 3.36      | 2.89   |
| 总资产报酬率  | 16.13    | 9.25      | 6.70   |
| 销售增长率   | 3,883.24 | -77.37    | 29.17  |
| 销售利润增长率 | 1,321.05 | 17.51     | 9.39   |
| 总资产增长率  | 265.32   | 60.15     | 49.38  |

信用评级人员：种青辰、王俊

制作机构名称：

徐州盛邦信用管理有限公司

制作日期：2023年07月11日

有效期：2023年07月11日至2024年07月10日

注：本信用评级报告有效期为壹年，每隔陆个月单位须配合报告制作机构进行公共信用监管信息定期核查，有导致信用等级发生变化情况须出具跟踪报告使用；在有效期内单位基本情况发生变更或者有其他相关评级材料补充须提交至报告制作机构出具跟踪报告使用。